

مقالات

# اقتصادية

صادرة عن نادي رجال الأعمال اليمنيين

2009/2008



شركة جمفنا للتجارة والاستثمار  
Jamaana Trading & Investment Co.



نادي رجال الأعمال اليمنيين  
Yemeni Businessmen Club



مقالات

# اقتصادية

صادرة عن نادي رجال الأعمال اليمنيين

2009/2008



## جدول المحتويات

٩	مقدمة
١١	١ (المقال الاول) التحديات التنموية التي واجهت الأداء الاقتصادي ٢٠٠٠ - ٢٠٠٨.٢٠٠٨
١١	١) التحديات الهيكلية
١٢	٢) التحديات الطارئة
	٣) أداء الاستثمار الكلي وعلاقته بالنمو الاقتصادي
١٤	٢ (المقال الثاني) تقييم اثر السياسات الاقتصادية الكلية على نشاط القطاع الخاص في اليمن
١٤	١) السياسة المالية وأثرها على القطاع الخاص
١٥	٢) السياسة المالية والموازنة العامة والمشروعات الخاصة
١٨	٣) السياسة النقدية وأثرها على القطاع الخاص
٢١	٤) السياسة التجارية الخارجية والإصلاح المؤسسي وتنافسية القطاع الخاص
٢٦	٣ (المقال الثالث) التنمية البشرية
٢٦	١) التنمية البشرية
٢٨	٢) دور القطاع الخاص في تطور مؤشرات التنمية البشرية ومدى التقدم في تحقيق أهداف التنمية الألفية
٢٨	٣) تطور أوضاع الفقر
٢٩	٤) تطور مؤشرات التعليم العام
٣١	٥) تطور مؤشرات الصحة العامة
٣١	٦) تطور المؤشرات السكانية
٣٢	٧) رؤيه مستقبليه
٣٥	٤ (المقال الرابع) الشراكة في التنمية بين الحكومة والقطاع الخاص
٣٥	١) مفهوم الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص وأهمية قيامها
٣٦	٢) واقع الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص
٣٧	٣) مؤشرات أداء القطاع الحكومي وفقا لرؤية القطاع الخاص وبعض المؤشرات الدولية
٣٨	٤) تحديات بناء الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص
٤٠	٥) أسس ومنطلقات الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص (رؤية مستقبلية)

٤٢	٥ (المقال الخامس) المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص في اليمن
٤٣	١) دور القطاع الخاص في التعليم
٤٥	٢) دور القطاع الخاص في تطور قطاع الصحة العامة
٤٧	٣) دور القطاع الخاص في الحياة الاجتماعية والعمل الخيري
٤٩	٤) دور القطاع الخاص في التخفيف من البطالة و الفقر
٥١	٥) الدور الاجتماعي للقطاع الخاص (رؤية مستقبلية)
٥٤	٦ (المقال السادس) الشراكة الاقتصادية بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي
٥٤	١- العلاقات الاقتصادية بين ومجلس التعاون الخليجي
٥٤	١-١ في مجال العمالة
٥٦	٢-١ في مجال التبادل التجاري
٥٧	٣-١ في مجال الاستثمار
٥٧	٢- رؤية القطاع الخاص ودوره في عملية الشراكة مع مجلس التعاون لدول الخليج العربية

## فهرس الجداول

جدول (١-١) إجمالي ومعدلات نمو الناتج المحلي
جدول (٢-١) أداء قطاع التشييد والبناء
جدول (٣-١) أداء القطاع الخدمية
جدول (٤-١) معدل النمو بالأسعار الجارية للفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٠
جدول (١-٢) مؤشرات المالية العامة للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٤ ودلالاتها على أداء القطاع الخاص
جدول (٢-٢) أداء المؤشرات النقدية خلال الفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٤
جدول (٣-٢) تطور القروض والسلفيات للجهاز المصرفي خلال الفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٤
جدول (١-٣) تطور مؤشرات الفقر في اليمن خلال الفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠٦
جدول (٢-٣) تطور مؤشرات التعليم العام للفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٠
جدول (١-٤) القيود المعيقة للاستثمار ودرجة تأثيرها وفقا لمسحي ٢٠٠١ - ٢٠٠٥
جدول (٢-٤) عدد أيام الحصول على الخدمات الحكومية وفقا لمسح ٢٠٠٥م
جدول (١-٦) تطور حجم التبادل التجاري بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي (٢٠٠٠-٢٠٠٦م)





## مقدمة

لقد كانت هنالك جملة من التطورات العالمية والمحلية المتسارعة على الصعيد الاقتصادي والتي أدت في مجملها إلى تزايد الأهمية النسبية للقطاع الخاص في عملية التنمية الاقتصادية لعل أبرزها:

-تغير بنية النظام الاقتصادي الدولي: حيث شهد العقد الأخير من القرن العشرين تطورات اقتصادية وسياسية عالمية أدت إلى إعادة النظر في مكونات ومنطلقات النظام الاقتصادي الدولي، وفي أهداف واستراتيجيات وتجارب التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول النامية ومن أبرز مظاهر ذلك التغير في مكونات النظام الاقتصادي الدولي وبروز ظاهرة العولمة بأبعادها ومظاهرها المختلفة بما تنطوي عليه من اتجاهات للتحويل نحو القطاع الخاص وآليات السوق وتحرير التجارة الخارجية وإطلاق طاقات المنافسة المفتوحة وتنشيط حركة رؤوس الأموال الأجنبية وتعاضم الدور الكبير للشركات المتعددة الجنسية فضلاً عن احتكارها المطلق لتكنولوجيا الإنتاج والتسويق والتوزيع.

وفي إطارا لاستجابة والتكيف مع جملة التحولات الاقتصادية التي شهدتها العالم بدأت اليمن في تنفيذ برنامج الإصلاحات الاقتصادية في مارس ١٩٩٥ بالاتفاق مع صندوق النقد و البنك الدوليين.

وفي إطار برنامج التثبيت والذي يهدف إلى تطبيق حزمه من السياسات الرامية إلى تخفيض عجز الموازنة العامه للدولة وتحقيق الاستقرار النقدي والمالي الى جانب تنفيذ عدد من السياسات الاقتصادية. وأهمها إصلاح سياسات الأسعار، وإصلاح القطاع المالي، كما سعت تلك السياسات والإجراءات لتهيئة الظروف المناسبة لمرحلة جديدة من مراحل برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري والرامية إلى الانطلاق في مضمار التنمية وتحقيق معدلات نمو مرتفعة ومستدامة وتهيئة الاقتصاد الوطني لجذب الاستثمارات الأجنبية وزيادة معدلات التشغيل والإنتاج و توفير وتهيئة المقومات التشريعية والمؤسسية والسياسات والإجراءات التي تمكن القطاع الخاص من قيادة التنمية الاقتصادية.

وانتهت المرحلة الثانية من الإصلاحات والتي اطلق عليها مرحلة التكيف الهيكلي والتي احرزت قدرا من النجاح في مجال السياسات الاقتصادية التي هدفت إلى تحرير الاقتصاد الوطني والتحول نحو القطاع الخاص وبالأخص في جانب التجارة الخارجية كما افسح المجال للقطاع الخاص في مجالات البنية الاساسيه وخاصة في مجال التعليم والصحة فضلا عن القطاع الصناعي والزراعي والسياحي وغيرها من مجالات الاستثمار الا انه كان هناك الكثير من الاهداف التي لم تتحقق بسبب عدم استكمال منظومه الإصلاحات المطلوبه ولاسباب مختلفه.

لقد رفعت اليمن شعار الإصلاح منذ ١٥ عاما وانجزت القليل مما ارادت واخفقت في انجاز الكثير وها هي مصفوفه الإصلاحات المطلوبه تتسع وتكبر بقدر اتساع وكبر المشكلات والتحديات وحقا فإن الإصلاح شعار من السهل ان نقوله ولكن من الصعب ان نقوم به خاصة في ظل الهيمنه الكامله للدوره السياسيه على الدور الاقتصادي في البلاد وتعاضم دور القيود والمؤثرات الشخصي على حساب دور المؤسسات والنظم الذي اخذ يتراجع بوضوح وبصوره مستمره بدلا من ان يقوي.

وكانت النتيجة ان القرارات ان القرارات السياسيه الحاكمه قد مارست دورا مباشرا وغير مباشر في التأثير على السياسات الاقتصاديه الكليه من خلال التشريعات والقوانين والنظم واللوائح او من خلال السياسات المتخذة وسوء التطبيق لها وتأثير كل ذلك على كفاءة تخصيص الموارد وادارتها وارتباط ذلك بالفساد والفقر والبطاله واختلال الامن وضعف القضاء وغياب التنظيم الجيد للقواعد الحاكمه لسوق العمل والاجور والاسعار والاختلالات التي تعترى بقية اجزاء المنظومه الاداريه والاقتصاديه

فالمشكلة تولد المشكله خاصه عندما تفتقد الجديه والمصداقيه وفي ظل مخالفه شعار الواقع وأصبحت السياسات والاليات المنفذه مصدر اهدار للثروات والفرص بل وصانعه للقيود المتعدده التي تعيق الاعمال وتحول دون تحقيق التحولات المطلوبه والنقلات المرغوبه.

ومن المهم ان نؤكد انه ليس من الحكمة ان تتعامل الحكومه مع التحديات المتزايد بالاسلوب البطئ والتقليدي لان ذلك يزيد من حجم تلك التحديات ويفوت عليها الوقت اللازم للتغلب عليها ويقود الى التشاؤم حول مستقبل البلاد والخيار الوحيد هو الادراك الكامل لحجم المشكلات والتحديات القائمه والبحث عن الحلول الابداعيه ومن خلال استحداث الادوات والآليات المناسبه وفي اطار رؤيه مشتركه قادرة على تجاوز التحديات المنتصبه والتكيف مع الحقائق الجيو سياسيه الجديده ومعطيات العولمة والاستفادة منها وأن التقدم في ذلك مرهون بمدي قدرتنا على تشييد مؤسسات المستقبل ، تلك المؤسسات التي تنتمي الى روح العصر وتحدث التغيير الذي يؤمن لنا الانتقال السليم والأمن.

وإذا كانت اليمن تعاني من محدودية الموارد الماليه وفي ظل القابلية المتزايدة لتحرك الثروه في العالم وانتقالها من بلد إلى بلد ومن مكان الى اخر فما لسؤال ماذا يمكن لبلادنا ان تستفيد من هذا المناخ؟ وبتعبير آخر ما هي فرص اليمن في استقطاب الثروات من خارجها؟

وللإجابة على هذا السؤال فإنه يتعين على اليمن ان تحدث تغييرات جوهرية لتتمكن من الاخذ بالأساليب الجديده لصناعة الثروه وهذه التغيرات مترابطه ولها اثرها المباشر على الاستثمارات والأسواق والشركات والوظائف ومستويات المعيشه واهمها توفر الحكم الجيد والتنمية البشريه والتخصيص الكفؤ للموارد ووجود البنيه المادية الكافيه وفي ظل دوله المؤسسات ومجتمع الشركاه والفرص المتساويه.

ان استمرار سياده ثقافه اللامبالاه هي سياسه كارثيه بكل المقاييس لأنها تقضي بنا إلى حاله عدم السيطرة على الأمور ومخرجات هذه السياسه قد طالت جوانب الحياه المختلفه للمجتمع وصعدت من درجة الإخطار المحدقة بمستقبل البلاد.

وان استمرار غياب الحلول لمشاكلنا المتعدده يجعل قدرتنا على التأثر بالعالم اقل وذلك بسبب ضعف جاهزيتنا وتراجع أمكانيه التفاعل مع المعطيات الجديده للعولمة وانعكاس ذلك سلبا على الأهداف والمصالح المشتركة لليمن مع الإطراف الاقليميه والدولية فضلا عن تواضع ادءاتنا الداخليه وانكماش قدراتنا وطاقتنا وهو ما يؤدي إلى ابتعادنا عن العالم وابتعاد العالم عنا ونخشى أن نجد أنفسنا وقد تركنا لنغرق في مشاكلنا ما لم نحدث تحولا حقيقيا في مسارنا ونتجه للارتباط اكثر بالحقائق الجيو سياسيه ومعطيات العولمه ومتغيرات القرن الواحد والعشرين.

ولان الواقع كما اشرنا اليه في الاسطر السابقه فقد سعينا في هذا الجهد الى الامام بقدر المستطاع باهم القضايا الاقتصادية و التطورات الاقتصادية التي من شأنها ان تأثر سلبا او ايجابا على العمليه الاقتصادية وبوجه اخص على الخطط الخاص في اليمن.

ان هذا الكتاب بما يحويه من المقالات الاقتصادية ذات الارتباط الوثيق بالقطاع ،يمثل مساهمه جاده في اطار اثره الوعي الاقتصادي في اليمن كما انه وسيله علميه ترشيد القرارات والسياسات العامه وعلى صعيد الاسواق والمشروعات والشركات وذلك بما يقدمه من بيانات وتحليلات ورؤى اقتصادية.

نأمل ان يكون لهذا الجهد المتواضع الاثر الايجابي المتوقع منه وان يكون بداية لجهود تاليه نسعى لتحقيقها.

# التحديات التنموية التي تواجه الاداء الاقتصادي في اليمن

## تحديات الأداء الاقتصادي للقطاع الخاص .

واجه الأداء الاقتصادي الكلي خلال الفترة ٢٠٠٠ - ٢٠٠٧ مزيج من التحديات والمعوقات والتي عملت على الحد من تحقيقه معدلات أداء أفضل من تلك المتحققة خلال الفترة خصوصاً وأن الإمكانيات والقدرات الكامنة التي يحتويها الاقتصاد اليمني تؤهله لتحقيق معدلات نمو اقتصادية وتنموية أكبر، ويمكن تناول أبرز تلك التحديات والسياسات والإجراءات اللازمة للحد منها في التالي:

### ١. التحديات الهيكلية :

وهي عبارة عن مجموعة من التحديات والمعوقات المزمنة ، والتي من المتوقع أن تستمر لفترة قادمة أيضاً كونها مرتبطة وبشكل أساسي بمستوى التنمية في اليمن والذي ما يزال يصنف ضمن مجموعة الدول الأقل نمواً على المستوى العالمي، وأهم تلك التحديات هي:

١. ضعف مستوى خدمات البنية التحتية في الاقتصاد ، حيث يلاحظ أن هناك قصور شديد في مدى تغطية البنى التحتية مثل المناطق الصناعية والطرق والمواصلات والاتصالات والكهرباء والمياه والموانئ والمطارات لاحتياجات الطلب الحالي فضلاً عن قدرتها لتلبية الاحتياجات المستقبلية واحتياجات المستثمرين الأجانب، ويتطلب الأمر زيادة مستوى الإنفاق الاستثماري العام على خدمات البنى التحتية من جهة ومن جهة أخرى توفير البيئة التشريعية والاستثمارية الملائمة لمشاركة القطاع الخاص في توفير هذه الخدمات والحد من الاختناقات التي يواجهها الاقتصاد في هذا الجانب.
٢. ضعف تنمية الموارد البشرية سواءً في الجوانب التنظيمية أو الإدارية أو الفنية أو التقنية نتيجة لارتفاع مستويات الأمية والتي تقدر بحوالي ٢٠٪، فضلاً عن انخفاض جودة التعليم العام والعالي وضعف ملائمة مخرجاته مع احتياجات سوق العمل وقلة عدد المعاهد والمراكز الفنية والتقنية، وينتج عن مجمل هذه الظواهر تدني الإنتاجية وتدني حجم النشاط الاقتصادي الذي يترتب عليه انخفاض الدخل والاستهلاك والادخار وفرص النمو وكذلك اتساع ظاهرة الفقر والبطالة، ولتغلب على هذه المعضلة فإن الأمر يتطلب تحسين نوعية التعليم العام وزيادة مستوى الإنفاق العام عليه والعمل على موائمة مخرجات التعليم مع متطلبات سوق العمل والتوسع في التعليم الفني والتدريب المهني.
٣. ضعف القدرات التمويلية للاقتصاد ، والناجم عن تدني المدخرات المحلية وضعف دور الجهاز المصرفي في تنمية الوساطة المالية واتجاه معظم التمويل المقدم من الجهاز المصرفي نحو القطاع التجاري، فضلاً عن محدودية الموارد الخارجية التي يحصل عليها اليمن مقارنة بالكثير من الدول المشابهة لليمن في وضعها الاقتصادي والاجتماعي، الأمر الذي يتطلب العمل على توسيع القنوات التمويلية المتاحة من خلال الإسراع في إنشاء السوق المالية.

٤. محدودية القدرات الإنتاجية للاقتصاد وانخفاض مستوى الإنتاجية نتيجة لضعف ديناميكية القطاعات الإنتاجية واعتمادها على وسائل إنتاج متخلفة وبدائية وبالذات في القطاعات غير النفطية وضعف فعالية السياسات الحكومية الجادة في النهوض بهذه القطاعات، فضلاً عن أن أغلب المنشآت الإنتاجية هي منشآت صغيرة وتقع في إطار القطاع الهامشي غير المنظم.
٥. تعدد الأجهزة والجهات المشرفة على الأنشطة الاقتصادية وما نتج عنها من تعقيدات بيروقراطية وشيوع الروتين في المعاملات الحكومية وتزايد الفساد الإداري والمالي وما نتج عنها من ضياع موارد محتملة كان من الممكن استخدامها في تمويل عملية التنمية وزيادة معدلات النمو الاقتصادي.
٦. ضعف جاذبية البيئة الاستثمارية بسبب ضعف مستوى الاستقرار الاقتصادي، فضلاً عن معاناة كثير من المستثمرين من عمليات السطو على الأراضي وشيوع حوادث الاعتداء على السياح واختطافهم وبصورة أسهمت في تقديم صورة سلبية عن اليمن والبيئة الاستثمارية والاقتصادية.

## ٢. التحديات الطارئة :

- وهي عبارة عن مجموعة من العوامل والمتغيرات الطارئة الداخلية والخارجية التي واجهت الأداء الاقتصادي الكلي لليمن خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٧ والتي أعاققت النمو الاقتصادي وأسهمت في تواضع معدلات أداءه وأهمها:
١. تراجع معدلات نمو الناتج المحلي الحقيقي لقطاع النفط والغاز وتحقيقه معدلات نمو سالبة ابتداءً من عام ٢٠٠٢ ليصل في عام ٢٠٠٧ إلى -٩، ١١٪ بحوالي ٢، ١٢٪ نظراً لتراجع كميات إنتاج النفط الخام من حوالي ١٦٠ مليون برميل عام ٢٠٠٠ إلى حوالي ١١٧ مليون برميل في عام ٢٠٠٧ وفقاً للإحصاءات الرسمية ، وفي عام ٢٠٠٨ شهد هذا القطاع نمواً سالباً تصل نسبته إلى ٧،٨٩٪ وذلك بسبب تراجع الكميات المنتجة من النفط .
  ٢. الحوادث الإرهابية والإختلالات الأمنية واعمال القرصنة في خليج عدن التي تشهدها اليمن وما ترتب عليها من تداعيات على الاقتصاد اليمني تمثلت في تدني جاذبية البيئة الاستثمارية وتراجع التدفقات الاستثمارية الأجنبية نحو اليمن وبالذات في مجال النفط والغاز، فضلاً عن ارتفاع تكاليف الملاحة وأفساط التأمين على السفن الواصلة إلى الموانئ اليمنية وارتفاع تكاليف الإنتاج.
  ٣. تواضع معدلات نمو الاستثمارات الخاصة والتي يعول عليها في تحريك عملية التنمية وتحفيز معدلات النمو الاقتصادي، حيث لم يتجاوز متوسط معدل نمو الاستثمارات الخاصة خلال الفترة ٢، ٤٪ مقارنة بحوالي ٣، ٢٧٪ للاستثمار العام.
  ٤. تزايد معدلات التضخم التي شهدها الاقتصاد خلال الفترة ٢٠٠١ - ٢٠٠٧، والتي وصلت إلى حوالي ٣، ١٢٪ سنوياً، الأمر الذي أسهم في اضعاف الاستقرار الاقتصادي وخلق صعوبات حقيقية أمام مسارات التنمية وخلق بيئة استثمارية غير محفزة.
  ٥. تجدد المواجهات العسكرية في صعدة خلال السنوات ٢٠٠٤ - ٢٠٠٩ والاحتجاجات والمظاهرات في المحافظات الجنوبية والتي أسهمت في تحويل جزء مهم من الموارد المالية والجهود التنموية لمعالجة هذه القضايا.

## ٣. أداء الاستثمار الكلي وعلاقته بالنمو الاقتصادي وتعزيز دور القطاع الخاص في عملية التنمية .

تشير البيانات الرسمية الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء إلى ارتفاع قيمة الاستثمارات الكلية في الاقتصاد خلال الفترة

٢٠٠٠ - ٢٠٠٧ من ٢٥٨,٥ مليار ريال إلى ١٩٦٦,٦ مليار ريال، الأمر الذي انعكس في ارتفاع الاستثمار الإجمالي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي من ١٥,٩٪ عام ٢٠٠٠ إلى ٣٩,٩٪ عام ٢٠٠٧، وقد سجل الاستثمار الإجمالي معدل نمو سنوي متوسط عالي بلغ حوالي ٢٥,٥٪ خلال الفترة وخلال العام الماضي ٢٠٠٨ فإن إجمالي تكلفة المشاريع المرخصة تصل إلى ٢٨٩,٤ مليار ريال وتبلغ قيمة المشروعات الصناعية ٢٢٧,٩ من إجمالي المبلغ تليها المشروعات الخدمية بقيمة ١٤٨ مليار ريال.

الجدير بالذكر أن أداء الاستثمار الإجمالي خلال الفترة كان متأثراً بدرجة عالية بأداء الاستثمار العام الذي حقق معدلات نمو أكبر من النمو المتحقق في جانب الاستثمار الخاص، الأمر الذي أسهم في تنامي دور الاستثمار العام ليستحوذ على النصيب الأكبر من إجمالي الاستثمار ونسبة ٥٣,٢٪ تقريباً في المتوسط خلال الفترة ٢٠٠٠ - ٢٠٠٧ مقابل ٤٦,٨٪ للاستثمار الخاص، وقد ساعد على ذلك توفر الموارد المالية العامة الناتجة عن تزايد عائدات الصادرات النفطية نظراً للارتفاع في أسعار النفط العالمية، كما يعكس تذبذب معدلات نمو الاستثمارات الخاصة خلال الفترة حجم المعوقات والتحديات التي ما تزال تواجه البيئة الاستثمارية.

وبما أن الإنفاق الاستثماري يمثل أحد مكونات الطلب الكلي في الاقتصاد إلى جانب كل من الإنفاق الاستهلاكي الكلي والإنفاق على الصادرات المحلية من قبل العالم الخارجي، وبالتالي فإن نمو وتطور أحد المكونات الثلاثة للطلب الكلي سوف ينعكس بصورة إيجابية على النمو الاقتصادي الكلي وما يرتبط به من جهود تنمية تتعلق بتخفيف معدلات الفقر والبطالة في المجتمع والتنمية الشاملة بصورة عامة.

وتشير بيانات الجدول (١-٤) إلى أن الاستثمار الإجمالي كان له الأثر الأول على نمو الناتج المحلي الإجمالي خلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٧، حيث بلغ معدل النمو بالأسعار الجارية للاستثمار الإجمالي حوالي ٣٥,٥٪ في المتوسط خلال الفترة، فيما كان معدل نمو للاستهلاك الكلي أقل من ذلك وبلغ حوالي ١٤,٧٪ بالأسعار الجارية خلال الفترة ومعدل نمو الصادرات حوالي ١٩,٤٪.

### جدول (١-١) معدل النمو بالأسعار الجارية للفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٠

متوسط الفترة	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	
١٨,٩	١٧,٣	٢٣,٨	٢٦,٩	١٨,٢	١٥,٢	١٢,٩	٦,٩	٢٩,٩	الناتج المحلي الإجمالي
١٤,٧	١٢,٠	١٨,٩	١٥,٠	١٣,٦	١٢,٠	١٥,٩	١٥,٣	١٥,٢	الاستهلاك النهائي الكلي
٣٥,٥	٥٥,٦	٦٣,٢	٥٠,٦	٢٤,٠	٢٨,٦	٧,٩	٧,٣	٣٦,٦	الاستثمار الإجمالي
١٩,٤	-٠,٣	١٨,٢	٤٠,٦	١٨,٤	١٣,٢	١٦,٦	-٧,٦	٥٥,٧	صادرات السلع والخدمات

المصدر: كتاب الإحصاء السنوي ٢٠٠٦

# تقييم اثر السياسات الاقتصادية الكلية على نشاط القطاع الخاص في اليمن

### السياسة المالية وأثرها على القطاع الخاص

يرتبط القطاع الخاص بعلاقة وثيقة ومباشرة مع السياسة المالية، وهي علاقة تبادلية أيضاً فكما أن السياسة المالية تؤثر على النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص، فإن الأخير أيضاً يؤثر على مجريات وأدوات واتجاه السياسة المالية، وتمثل أهداف السياسة المالية الجسر الذي من خلاله يتم التأثير على النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص، ويمكن ملاحظة تأثير أهداف السياسة المالية على القطاع الخاص في الآتي:

١ - تحقيق الاستقرار الاقتصادي والذي يشكل الأساس لضمان استدامة المناخ الاستثماري الجاذب للاستثمارات الخاصة، ويتمثل ذلك في تحقيق ما يلي:

- تحقيق استقرار في المستوى العام للأسعار والتحكم في معدل التضخم إضافة إلى استقرار أسعار الصرف واستقرار قيمة العملة الوطنية.
- السيطرة على معدل البطالة عند مستوى مقبول اجتماعياً واقتصادياً.
- استقرار ميزان المدفوعات.
- ضمان استدامة النمو الاقتصادي عند مستويات مولدة للدخل ولفرص العمل.

٢ - التخصيص الأمثل للموارد العامة، ويؤثر هذا الهدف على حوافز القطاع الخاص نحو الاستثمار من حيث الاتجاهات التالية:

- كلما كان حجم الإنفاق العام عند مستوى مرغوب من الناتج المحلي الإجمالي، فإن هذا يعني أن النشاط الحكومي بصورة عامة ومن خلال الإنفاق العام يشكل رافعة كبيرة للطلب الكلي على السلع والخدمات، من ثم فإن هذا يدفع القطاع الخاص إلى مزيد من التشغيل والإنتاج وزيادة العرض الكلي.
- أن تخصيص الإنفاق الاستثماري يأخذ أهمية كبيرة في السياسات المالية، ومن ثم كلما ارتفعت حصة الإنفاق الاستثماري العام من إجمالي الإنفاق كلما توقعنا مستوى قوي ومرغوب من توفر البنية التحتية والخدمات الأساسية التي توفر للقطاع الخاص مناخ ملائم لاستثمار. حيث يؤدي المستوى الجيد من البنى التحتية والخدمات الأساسية إلى انخفاض كلفة الإنتاج في المشروعات الخاصة ومن ثم توفر فرص أكبر للمنافسة وزيادة التشغيل وصولاً إلى تحقيق النمو المستدام.

٣. عجز الموازنة العامة، وما يمثله من أثر على حوافز الاستثمار والإنتاج في القطاع الخاص من حيث:
- كلما كان عجز الموازنة في الحدود الآمنة المقبولة عالمياً، فإنه من المتوقع أن يكون هناك استقرار في معدل التضخم الذي تعتبر كما أشرنا أحد عناصر المناخ الاستثماري الجاذب.
  - كلما انخفض عجز الموازنة كلما قلت حاجة الحكومة لطلب التمويل من الجهاز المصرفي لتغطية العجز، وبالتالي انخفاض معدل مزاحمة الحكومة للقطاع الخاص على مصادر التمويل المتاحة في الاقتصاد.
  - ٤. يلعب زيادة الإنفاق الاجتماعي وخاصة الإنفاق على التعليم والتدريب دوراً هاماً في التأثير على مستوى التشغيل والإنتاج في القطاع الخاص من حيث:
  - أن تنمية الموارد البشرية وتأهيلها علمياً ومعرفة وتدريباً له أثر قوي على إنتاجية القوى العاملة ومن ثم على حجم إنتاج المشروعات الخاصة.
  - يرتبط حجم الإنفاق على الحماية الاجتماعية، بمعدلات الفقر والبطالة، حيث أن انتشار الفقر والبطالة يعني مزيد من عدم الاستقرار الاقتصادي الكلي، كما يعني قوة شرائية ضعيفة ومتدنية ومن ثم انخفاض في الإنفاق الخاص الأمر الذي يمثل مؤشراً سلبياً على حوافز الاستثمار والإنتاج في المشروعات الخاصة.
  - ٥. تؤثر البنية القانونية في المجال المالي والاقتصادي على دور القطاع الخاص، حيث أن رسوخ القوانين وملائمتها وقدرتها على حماية الحقوق وضمان المناخ الجاذب للاستثمار، يشكل ضماناً للأنشطة ومشروعات القطاع الخاص.

### السياسة المالية والموازنة العامة والمشروعات الخاصة :

تمثل الموازنة العامة للدولة بشقيها الإنفاقي والإيرادي الوعاء الذي تصب فيه أهداف وأدوات السياسة المالية، ولذلك فإن تحليل أثر السياسات المالية من حيث الأهداف والأدوات على القطاع الخاص سيتم من خلال تحليل أبرز تطورات المالية العامة وانعكاس ذلك إيجاباً أو سلباً على النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧م. ومن خلال الإطلاع على الجدول (١-٣) والذي يبين اتجاهات الموازنة العامة خلال الفترة ٢٠٠٤ - ٢٠٠٧، يمكن الخروج بعدد من الملاحظات عن أداء السياسة المالية خلال الفترة ودلالاتها على أداء القطاع الخاص وذلك كالتالي:

أولاً: أن حصة الإنفاق العام (الحكومي) من الناتج المحلي قد ارتفع من ٣٤،٤٪ في عام ٢٠٠٤م إلى ٣٩،٦٪ في عام ٢٠٠٧ وهذا يشير إلى أن الطلب الكلي على السلع والخدمات قد ارتفع مدفوعاً بارتفاع الإنفاق الحكومي. الأمر الذي يتوقع أن يحدث أثراً إيجابياً على حوافز التشغيل والإنتاج في القطاع الخاص، غير أن هذا الأثر يعتبر متواضعاً ومحدوداً بسبب ضعف مناخ الاستثمار واستمرار العوائق الهيكلية المتعلقة بمستوى البنية التحتية.

ويؤكد هذا أن حصة الإنفاق الاستثماري التي تفترض أن لها علاقة مباشرة بتحسين البنية الأساسية قد شهدت انخفاضاً كنسبة من الناتج المحلي من ٨،٢٪ في عام ٢٠٠٤ إلى ٧،٢٪ في عام ٢٠٠٦ قبل أن تعود للزيادة في عام ٢٠٠٧م لتصل إلى ٨،٢٪.

## جدول (٢-١)

### مؤشرات المالية العامة للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ ودلالاتها على أداء القطاع الخاص

متوسط معدل النمو خلال الفترة	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤		
<b>كنسبة من الناتج المحلي</b>						
	٢٣,٥	٢٩,٦	٣٨	٣٧	٣٤,٤	الإنفاق الحكومي
	٢٧,١	٢٢,٩	٢٨,٢	٢٦,٦	٢٤,١	الإنفاق الجاري
	١٤,٧	٨,٣	٧,٣	٧,٩	٨,٢	الإنفاق الاستثماري
<b>كنسبة من إجمالي الإنفاق العام</b>						
	٢٠,٥	٣,٧	٣,٩	٤	٥,٢٢	الصحة
	١٥,٧	١٤,٢	١٣,٦	١٤	١٦,٢	التعليم
	١٥,٠	٠,٣	٠,٣	٠,٣	٠,٣	الحماية الاجتماعية

المصدر: وزارة المالية، نشرة إحصائية مالية الحكومة، العدد (٣٠)، الربع الرابع ٢٠٠٧

وفي عام ٢٠٠٨ فإن المؤشرات الأولية تعطي أعلى نسبة أعلى للإنفاق الجاري من متوسط العام للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ وهو ما يجعل حصة الإنفاق الاستثماري أقل من ٧٪ من الناتج المحلي ويتوقع أن تتخفف نسبة الإنفاق الاستثماري في العام الحالي ٢٠٠٩ إلى أقل من ذلك بسبب عدم تنفيذ الكثير من المشروعات المعتمدة في الميزانية.

حيث تشير النتائج الأولية للتنفيذ الفعلي للموازنة خلال للتصف الأول من عام ٢٠٠٩ فإن حجم الإنفاق الجاري والاستثماري قد إنخفض بشكل عام بسبب انخفاض الإيرادات العامة حيث تراجمت بنسبة ٢٦٪ من إجمالي الإيرادات التقديرية وذلك بسبب انخفاض الإيرادات النفطية وقد لجأت الحكومة إلى تخفيض النفقات بنسبة ١٨,٧٪ من إجمالي النفقات التقديرية بسبب النشرة الإحصائية لمالية الحكومة (العدد السادس والثلاثون+الربع الثاني ٢٠٠٩ م) وهو ما أثر بشكل عام على مجمل النشاط الاقتصادي في البلاد وعلى الأنشطة الاستثمارية بشكل خاص والتي يتوقع أن تشهد إنخفاضاً واضحاً هذا العام وربما العام القادم أيضاً وذلك للأسباب الاقتصادية والأمنية والسياسية مجتمعة، خاصة إذا استمرت الحرب في الصعده وما يتطلب ذلك من توجيه للموارد للإنفاق على الحرب وتبعاتها.

ومع الأخذ بعين الاعتبار أن جزءاً من الإنفاق الاستثماري لا يتم استيعابه في مشروعات البنية التحتية ناهيك عن تحقيق وفورات في هذا الباب، ومن ثم ضعف فاعلية الإنفاق الاستثماري في تحفيز النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص، وهذا ما يؤكد تدهور نسبة الاستثمارات الخاصة كنسبة من الناتج المحلي من ١٠٪ لعام ٢٠٠٤ م إلى ٦,٤٪ لعام ٢٠٠٧ م، ومما لا شك فيه أن هذا التناقض يؤثر سلباً على مناخ الاستثمار مما ينعكس على ضعف تدفق الاستثمارات الأجنبية إلى الداخل وخروج الاستثمارات المحلية إلى الخارج.

ثانياً: بالرغم من أن حجم الموازنة كنسبة من الناتج المحلي قد شهد تزايداً مستمراً خلال الفترة، مما يدل على أن اتجاه الموازنة كان توسعياً ويستهدف إنعاش الاقتصاد الكلي، إلا أن الاختلال في تخصيص الإنفاق يضعف هذا الأثر ويجعل الموازنة في حقيقتها هي موازنة انكماشية للاعتبارات التالية:



١. أن حصة الإنفاق الجاري مازالت تشكل النسبة الأكبر من حجم الموازنة العامة، فضلاً عن تزايدها المستمر خلال الفترة، حيث ارتفعت من ٢٤٪ في عام ٢٠٠٤ إلى حوالي ٢٣٪ في عام ٢٠٠٧م، وهذا يعني أن الشطر الأكبر من هذا الإنفاق هو إنفاق حتمي ومن ثم محدودية تأثير الموازنة العامة على تحفيز النشاط الإنتاجي للقطاع الخاص.

٢. شهدت حصة الإنفاق الاستثماري تناقض خلال الفترة وهذا يضعف الأثر التوسعي للسياسة المالية على اعتبار أن الإنفاق الرأسمالي هو الرافعة الأساسية للتوسع في التشغيل والإنتاج.

٣. أن اعتماد السياسات المالية الإيرادية على خفض كلفة الدعم للمشتقات النفطية ورفع أسعار الديزل والبنزين على الجمهور ومن ثم على بعض المشروعات الخاصة. قد أدى إلى إضعاف القوة الشرائية للأفراد من جهة وإلى زيادة كلفة الإنتاج من جهة أخرى، وكلا الأمرين يعملان في اتجاه مضاد لتحفيز النشاط الخاص ويضعفان الكفاءة التنافسية للقطاع الخاص المحلي مقارنة بالخارج.

ثالثاً: يشير اتجاه أداء السياسة المالية في جانب تنمية الموارد البشرية كما يعكس ذلك حجم الإنفاق على التعليم والصحة والحماية الاجتماعية أن هذا الأداء لم يكن في المستوى المرغوب والمؤثر، حيث أن حصة الإنفاق العام على الصحة كنسبة من إجمالي الإنفاق شهد تناقصاً مستمراً، حيث تراجع من ٥,٢٪ في عام ٢٠٠٤م إلى ٢,٧٪ في عام ٢٠٠٧م، على الرغم من تحقيقه معدل نمو سنوي متوسط عالي خلال الفترة بلغ ٥,٢٠٪، كما تراجع الإنفاق على التعليم كنسبة من إجمالي الإنفاق من ١٦,٢٪ في عام ٢٠٠٤ إلى حوالي ١٤,٢٪ في عام ٢٠٠٧، وبلغ متوسط نموه السنوي خلال الفترة حوالي ٧,١٥٪، أما الإنفاق على الحماية الاجتماعية فلم يتعدى خلال الفترة ٢,٠٪ وهي نسبة ضئيلة جداً لا تتناسب مع حجم التحديات الاجتماعية في المجتمع اليمني وبالذات في ظل انتشار الفقر والبطالة.

وبناءً عليه فإن هذه المؤشرات تدل على ضعف مؤشرات التنمية البشرية، الأمر الذي ينعكس سلباً على مستوى كفاءة وإنتاجية القوى العاملة في الاقتصاد، ومن ثم تزايد اعتماد المشروعات الخاصة على العمالة الأجنبية، مما يزيد من تكاليف الإنتاج ويضعف بالتالي قدرتها التنافسية.

ومن ناحية أخرى فإن الإنفاق على التعليم والصحة والحماية الاجتماعية له علاقة بمشكلة الفقر والبطالة، وبالتالي فإنه كلما كان حجم الإنفاق على هذه القطاعات منخفضاً، كلما زادت معدلات الفقر والبطالة ومن ثم مزيد من ضعف القوة الشرائية للأفراد، وهذا يعطي إشارة سلبية على الطلب الكلي ومن ثم حجم التشغيل والإنتاج والعرض الكلي الذي يسهم به القطاع الخاص.

رابعاً: الضغوط التضخمية للإنفاق العام وأثر ذلك على مناخ الاستثمار، حيث شهدت الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ ضغوطاً تضخمية عالية، نتيجة لعدد من العوامل والمتغيرات ومن ضمنها الآثار المباشرة وغير المباشرة للسياسة المالية والتي لم تفلح السياسات المالية في تنويع مصادر تمويل الإنفاق العام الذي ظل يعتمد بصورة رئيسية على إيرادات النفط وبنسبة تفوق ٧٠٪ من إجمالي الإيرادات، وقد أسهمت الزيادة في إيرادات النفط في تراكم احتياطات الدولة من النقد الأجنبي والذي كان له أثر توسعي على عرض السيولة المحلية (عرض النقود من ١٥٪ لعام ٢٠٠٤م إلى ٢٧,٧٪ في عام ٢٠٠٦، و١٦,٨٪ في عام ٢٠٠٧م)، والتي كان لها أثر مباشر على زيادة معدل التضخم وارتفاع الأسعار، كما إن ارتفاع التضخم المقترن بسعر فائدة مرتفع قد جعل كلفة الاستثمار مرتفعة أيضاً. ومن ثم مزيد من الصعوبات التمويلية في المشروعات الخاصة، حيث ارتفع معدل التضخم من ١٢٪ في عام ٢٠٠٤م إلى ١٨,٥٪ في عام ٢٠٠٦م. وظل عند مستوى ١٥٪ خلال عام ٢٠٠٧م وفقاً للإحصاءات الرسمية،

الجدير بالذكر أن التضخم الناجم عن زيادة احتياطي الدولة من النقد الأجنبي (الأثر النقدي للسياسة المالية) كان له أثرين على نشاط القطاع الخاص خلال الفترة وذلك كالتالي:

١. أثر ارتفاع الأسعار في إضعاف القوة الشرائية للأفراد، ومن ثم محدودية نمو الطلب الكلي على السلع والخدمات التي ينتجها القطاع الخاص، وانخفاض حوافز التشغيل والإنتاج في منشآت القطاع الخاص.
٢. ارتفاع كلفة التمويل والاستثمار ومن ثم تباطؤ النمو الاقتصادي بسبب الركود.

**خامساً:** الكوابع الضريبية وأثرها على تحفيز نشاط القطاع الخاص خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧م، حيث أصدرت الحكومة عدداً من التعديلات والقوانين المالية والاقتصادية وأبرزها: قانون ضريبة المبيعات - قانون الجمارك - قانون التعرفة الجمركية - قانون ضريبة الدخل - قانون الاستثمار - قانون الدين العام. وعلى الرغم من أن أهداف الحكومة من وراء هذه التعديلات كانت ترمي إلى تهيئة بيئة استثمارية واقتصادية جاذبة للاستثمارات الخاصة ومعمزة لدور القطاع الخاص في الحياة الاقتصادية في اليمن، إلا أن الملاحظ أن إصدار هذه القوانين أو تعديلها لم ينهي المشكلات التي تواجه القطاع الخاص من حيث تعدد الضرائب والرسوم أو أسلوب جبايتها أو متطلبات شروط نجاحها أو قياس آثارها. وهو الأمر الذي جعل العلاقة بين القطاع الخاص والحكومة في حالة غير مستقرة، انعكست وبصورة سلبية على مناخ الاستثمار، حيث أضفت نوع من الضبابية وعدم اليقين في بيئة الأعمال، ولا شك أن هذا قد أثر سلباً على حوافز الاستثمار والتشغيل لدى المشروعات الخاصة.

### **السياسة النقدية وأثرها على القطاع الخاص:**

تتمثل السياسة النقدية في مجموعة الإجراءات والأدوات والسياسات التي ينفذها البنك المركزي لإدارة النظام النقدي في الاتجاه الذي يحقق الأهداف الاقتصادية للمجتمع ذات الصلة الوثيقة بالنمو الاقتصادي واستقرار الأسعار. ومن ثم فإن السياسة النقدية مثلها مثل السياسة المالية تتوخى تحقيق أهدافه نهائية هي ضمان استدامة النمو وتحقيق الاستقرار الاقتصادي المتمثل في تحقيق استقرار أسعار السلع وأسعار العملات.

وفي الاقتصاديات الحديثة تتوخى السياسة النقدية تحقيق أهدافها من خلال أدوات السياسة النقدية المتمثلة في سعر الفائدة في اقتصاد تقليدي، نسب الاحتياطي القانوني، عمليات شراء وبيع أذون الخزانة والسندات الحكومية (عمليات السوق المفتوحة)، السياسات الائتمانية والتي تستهدف التحكم في حجم السيولة المحلية (عرض النقود) في الاتجاه المرغوب، بما لها من آثار مباشرة وغير مباشرة على نشاط القطاع الخاص.

ومن خلال تحليل اتجاهات وأدوات وعناصر السياسة النقدية للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧م، يمكن التعرف على تأثير تلك السياسات على أداء القطاع الخاص، من حيث تأثيرها على حوافز الإنتاج والتشغيل للقطاع الخاص من جهة ومناخ الاستثمار من جهة أخرى وذلك على النحو الآتي:

**أولاً:** شهدت الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ تنفيذ عدد من الإجراءات ذات الصلة بتطوير منظومة التشريعات النقدية والمصرفية ومنها:

١- قرار رفع رأس مال البنوك إلى ستة مليارات إضافة إلى إصدار القانون رقم ٤٦ لعام ٢٠٠٦م بشأن أنظمة الدفع الإلكترونية والعمليات المالية والمصرفية.

٢- صدور قانون التأمير التمويلي رقم ١١ لسنة ٢٠٠٧م وإنشاء لجنة مكافحة غسل الأموال.

٢- صدور قانون مؤسسة ضمان الودائع المصرفية وإعداد مشروع تعديل قانون المصارف الإسلامية ومشروع قانون المصارف الإسلامية ومشروع مكافحة غسل الأموال.

ثانياً: تمسكت السياسة النقدية خلال الفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٧م بهدف استدامة الاستقرار النقدي والسيطرة على معدل التضخم عند مستوى مرغوب، حيث استهدفت الخطة الخمسية الثالثة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والتخفيف من الفقر عدم تجاوز معدل التضخم عن ١٣٪ خلال ٢٠٠٦-٢٠١٠م. ومن ثم الحفاظ على استقرار سعر صرف العملة بما لا يتعارض مع توفير السيولة للملائمة لمتطلبات النشاط الاقتصادي، مع التأكيد على أن الجمع بين هديتي الاستقرار النقدي وتوفير السيولة ليس عملاً سهلاً، بمعنى أن تحقيق الاتساق بين الهدفين إذا ما حدث يعد إنجازاً في إدارة السياسة النقدية.

وبتحليل أداء السياسة النقدية ومن خلال الإطلاع على الجدول (٢-٣) والذي يوضح أداء المؤشرات النقدية المختلفة يمكن الخروج بعدد من الملاحظات وذلك على النحو الآتي: ١. شهدت الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧م إفراطاً نقدياً تمثل في ارتفاع معدل نمو عرض النقود في الاقتصاد ليصل في المتوسط ١٩٪، حيث ارتفع من ١٥٪ في عامي ٢٠٠٤/٢٠٠٥م إلى ٢٩٪ في عام ٢٠٠٦م، ثم تراجع إلى نحو ١٧٪ خلال عام ٢٠٠٧م وبمقارنة نمو عرض النقود بمعدل نمو الناتج الحقيقي الذي بلغ في المتوسط نحو ٤٪ لنفس الفترة، فإن هذا يعني أن درجة الإفراط النقدي هي (٤) وهو رقم مرتفع ويعكس الضغوط التضخمية على الأسعار ومن ثم معدل التضخم. الأمر الذي انعكس في تدني مظاهر الاطمئنان لدى القطاع الخاص المحلي والأجنبي، والذي ما يزال ينظر بعين القلق والحذر إلى هذا المسار المتقلب للاستقرار النقدي والأسعار ومن ثم سعر صرف الريال، ويعزى هذا القلق إلى عدم التأكد من أن هذه المؤشرات ستكون قابلة للاستدامة لذلك، فإن أثرها على مناخ الاستثمار ما زال متواضعاً وغير حاسم.

### جدول (٢-٢) أداء المؤشرات النقدية خلال الفترة ٢٠٠٤ - ٢٠٠٧

المتوسط	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	
١٩٪	١٧,٤	٢٩	١٥	١٥	معدل نمو عرض النقود
١٣,٧	١٣	١٨,٤	١١,٤	١٢,٥	معدل التضخم العام
٢٢,٥	٢٣,٥	٢٨,٦	١٨,٨	١٩	معدل تضخم الغذاء والمشروبات
٤	٣,٦	٣,٢	٥,٦	٣,٩٧	معدل نمو الناتج المحلي

٢. في اقتصاد نقدي ومصرفي تقليدي تعد سياسة سعر الفائدة أحد أدوات السياسة النقدية وخاصة في التحكم باتجاه كلفة تمويل الاستثمار، وفي نفس الوقت تشجيع الادخار ومن ثم التحكم في اتجاه النمو في المشروعات الخاصة، ويمكننا هنا عرض نتائج هذه الأداة وأثرها على أداء القطاع الخاص على النحو الآتي:

٤ خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧م تراوحت أسعار الفائدة على القروض الاستثمارية عند مستويات مرتفعة ١٥-٢١٪، على الرغم من تراجعها من حوالي ٣٠٪ للفترة ٩٥-٢٠٠٣م رغم تذبذب معدل التضخم صعوداً وهبوطاً، ودون مراعاة لأسعار الفائدة العالمية، وبالتالي فإن الارتفاع في أسعار الفوائد كان أحد الأسباب الرئيسية لارتفاع كلفة التمويل وكلفة الخدمات الذي كرر القطاع الخاص شكواه المتكررة منه وهو ما شكل عائقاً أمام تحسين مناخ الاستثمار.

◀ أدى إصدار أذون الخزانة بغية امتصاص السيولة وتحقيق الاستقرار النقدي والأسعار إلى آثار سلبية على حوافز التشغيل والإنتاج للمشروعات الخاصة، فمن ناحية أدت سياسة أذون الخزانة إلى منافسة الحكومة للقطاع الخاص على الموارد المالية الشحيحة والمتاحة للاستثمار في مجالات الإنتاج الحقيقية. ومن ناحية أخرى، أسهمت في زيادة كلفة الاقتراض ومن ثم زيادة كلفة الاستثمار والإنتاج، ومن ثم الإسهام في تعزيز حلقة الركود الاقتصادية التي أثرت سلباً على مناخ الاستثمار الخاص.

◀ يعكس الائتمان المصرفي (القروض) للقطاع الخاص مدى نجاعة السياسات النقدية والمصرفية في تحفيز أو كبح النشاط الاقتصادي للقطاع الخاص، وتشير بيانات الجدول (٣-٢) إلى أن معدل نمو القروض الإجمالي قد انخفض من ٢٧٪ لعام ٢٠٠٤م إلى ١٦,٣٪ لعام ٢٠٠٦م ثم ارتفع إلى ٢٩٪ لعام ٢٠٠٧م، وبصورة عامة فإن متوسط نمو القروض الإجمالي للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧، (٢٧٪) يعتبر معدل منخفض ويعكس مناخ الاستثمار غير المشجع الذي تواجهه المصارف.

◀ بالرغم من ارتفاع القروض للقطاع الخاص خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ حيث بلغت في المتوسط نحو ٥١٪ من إجمالي القروض مقابل ٤٩٪ للحكومة، إلا أن هذا لم يكن كافياً لتنشيط حوافز التشغيل والإنتاج في المشروعات الخاصة، فإذا أخذنا بعين الاعتبار نسبة القروض للقطاع الخاص إلى إجمالي الودائع سنجد أنها ما زالت متدنية، وتعكس ضعف فاعلية القطاع المصرفي في توظيف الودائع في مجالات الاستثمار الخاص، ومن ناحية أخرى، فإن هذه النسبة تشير إلى صعوبة التمويل الذي يواجهه القطاع الخاص. وتعزى هذه الصعوبة إلى أثر الإزاحة حيث تتنافس الحكومة القطاع الخاص على موارد الاستثمار باستخدام أذون الخزانة كما ذكرنا سابقاً

◀ زاد حجم الائتمان للقطاع الخاص في عام ٢٠٠٨ بمقدار ٦٤ مليار ريال أو ما نسبته ١٨ ٪ ليصل إلى ٤٢٤ مليار ريال مقابل نمو مقدارة ٩٣ مليار ريال ونسبته ٢٥ ٪ في العام السابق وقد ساهم ذلك في دعم النمو الاقتصادي.

### جدول (٣-٢) تطور القروض والسلفيات للجهاز المصرفي خلال الفترة ٢٠٠٤ - ٢٠٠٧

البيان	٢٠٠٤	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧	المتوسط
معدل نمو إجمالي القروض (%)	٣٧	١٨	١٦	٣٩	٢٨
كثسبة من الناتج المحلي (%)	١٣,٤	١٢,٧	١٢,٦	١٦	١٤
القروض للحكومة من إجمالي القروض (%)	٤٦,١	٤٤,٣	٤٣,٠	٤٤,١	٤٤
القروض للقطاع الخاص من إجمالي القروض (%)	٥٤,٠	٥٥,٦	٥٦,٤	٥٤,٨	٥٥
إجمالي القروض إلى الأصول (%)	٥٠,١	٥١,٨	٤٥,٤	٥٠,٤	٤٩
القروض الخاصة إلى إجمالي الأصول (%)	٢٧,٠	٢٨,٨	٢٥,٦	٢٧,٦	٢٧
القروض الخاصة من الناتج المحلي (%)	٧,٢	٧	٧,١	٨,٩	٨

وإلى جانب ما سبق يعكس تدني مؤشرات الإقراض للقطاع الخاص صورة واضحة عن مناخ الاستثمار غير الجاذب للاستثمارات المحلية والمتأثر بعدد من الاختلالات، وعلى رأسها الدور الضعيف للقضاء في حماية حقوق المقرضين، وبالتالي فإن صعوبة التمويل تعني ارتفاع كلفة الإنتاج والتشغيل داخل القطاع الخاص، الأمر الذي يؤدي إلى سلسلة من التداعيات المؤثرة على نشاط القطاع الخاص أبرزها:

- ◇ إضعاف المنافسة نتيجة صعوبة دخول المشروعات الصغيرة والمتوسطة إلى الأسواق.
  - ◇ غياب سوق الأوراق المالية ومن ثم غياب الإفصاح والشفافية عن الأنشطة الاقتصادية.
  - ◇ غياب آليات فعالة لجذب مدخرات المغتربين.
  - ◇ تركيز التمويل عند القلة أو مالكي المشروعات من المتنفذين ومن ثم غياب الفرص المتكافئة.
  - ◇ ضعف شفافية معايير الرقابة على البنوك وحصر أنشطتها بصورة رئيسية في شراء أذون الخزانة وعدم ابتكار منتجات مصرفية جديدة وخاصة في البنوك التقليدية.
- كما يمكن ملاحظة صعوبة تمويل القطاع الخاص من خلال مؤشر نسبة القروض للقطاع الخاص إلى الناتج المحلي والتي ظلت عند نسبة ٧٪ في المتوسط خلال الفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٧م وهي تعكس في الواقع تردد البنوك في الإقراض واحتراسها في الإقراض للقطاع الخاص لأسباب منها:
- ◇ الاستثمار في أذون الخزانة الذي يمثل أماناً وسهولة وأقل مخاطرة بالنسبة للبنوك التقليدية.
  - ◇ ارتفاع نسب القروض المتعثرة وضعف القضاء في البت في استرداد القروض.
  - ◇ مناخ الاستثمار الضعيف الذي لا يشجع البنوك على الدخول في مخاطرات جديدة.
- من ناحية أخرى تظهر بيانات الإقراض للقطاع الخاص، تحيزاً نحو تمويل الواردات والتجارة في السلع المصنعة على حساب تمويل الأنشطة الزراعية والصناعية وتمويل الصادرات، وهذا يعكس سياسة البنوك في تفضيل الإقراض قصير الأجل، وخاصة في البنوك التقليدية، حيث ترتفع نسب الإقراض قصير الأجل وتتنخفض نسب الإقراض طويلة الأجل (٥٪ فقط في المتوسط). بينما الحالة في البنوك الإسلامية مختلفة حيث ترتفع فيها تمويلات الاستثمارات طويلة الأجل والتي تتراوح بين ٥٠-٦٠٪، من إجمالي التمويلات.

## سياسة التجارة الخارجية والإصلاح المؤسسي وتنافسية القطاع الخاص

### أ- فيما يتعلق بسياسات التجارة الخارجية :

- على الرغم من أن تقلبات سعر الصرف خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٧ كانت متواضعة حيث بلغت نسبة التغير في سعر الصرف نحو ٢٪ مقارنة بنسبة مستهدفة في الخطة الخمسية الثالثة تصل إلى ٢،٢٪. إلا أن التراكم التدريجي لتقلبات سعر الصرف منذ عقد التسعينيات وحتى نهاية الفترة ما زال حاضراً، حيث أدت تلك التقلبات والناتجة عن سياسة تعويم سعر الصرف إلى ارتفاع كلفة الواردات وخاصة الواردات الرأسمالية من السلع الوسيطة ومدخلات الإنتاج، وبالتالي زيادة كلفة الإنتاج المحلي وأضعاف القدرة التنافسية للقطاع الخاص اليمني والذي يعتمد على المكون الأجنبي بنسبة ٧٠٪ من كلفة الإنتاج.
- وقد أفرز الاتجاه الانكماشى للسياسات المالية والتقديية آثار سلبية على عناصر الإنفاق الكلي (الطلب الكلي)، حيث مالت هذه العناصر إلى الانخفاض وخاصة عنصر الإنفاق الاستثماري. وهو الأمر الذي عزز حلقة الركود الاقتصادي وتباطؤ النمو الاقتصادي وزيادة البطالة وتدني مستوى الدخل الفردية وكل تلك النتائج لها آثار سلبية على مناخ الاستثمار الخاص.
- ◇ كما كان للانفتاح التجاري وتحرير الأسواق بوتيرة متسارعة آثار سلبية على تنافسية الإنتاج المحلي وتعطيل بعض طاقات

الإنتاج المحلي للقطاع الخاص والتعرض لمنافسة غير متكافئة زادت من حدتها تفاقم مشكلة التهريب التي توسعت لتشمل تهريب العديد من السلع الغذائية والطبية والإلكترونية والملابس وغيرها.

من ناحية أخرى شهدت مؤشرات الاستقرار الاقتصادي الخارجي تحسناً ملحوظاً، يمكن إدراكه من تحقيق ميزان المدفوعات فائضاً بلغ ٨, ٢٪ من الناتج المحلي الإجمالي عام ٢٠٠٤م وحوالي ٦, ٧٪ في عام ٢٠٠٦م، قبل أن يتحول هذا الفائض إلى عجز في عام ٢٠٠٧م وبنسبة ٣, ٠٪ من الناتج المحلي، وبالتالي فإن وجود فائض في ميزان المدفوعات يشكل عنصراً إيجابياً باتجاه تحسين مناخ الاستثمار، حيث يعني هذا تراكم احتياطي الدولة من النقد الأجنبي وبالتالي تشكيل حاجز أمان لاستقرار قيمة العملة الوطنية، وهذا الأمر من شأنه أن يعزز الثقة بمناخ الاستثمار، ومع ذلك فإن وجود فائض في ميزان المدفوعات لم يكن باعثاً على الاطمئنان كثيراً لدى القطاع الخاص، حيث يعزى هذا القلق إلى الأسباب التالية:

١. إن فائض ميزان المدفوعات يعتمد بصورة أساسية على عائد الصادرات النفطية (تشكل أكثر من ٩٠٪ من إجمالي الصادرات) الذي بدوره يعتمد على تحسن الأسعار العالمية للصادرات النفطية وهذه الأسعار عرضة دائماً للتقلبات.
  ٢. التوقع بانخفاض الاحتياطي النفطي وما يشكل ذلك من تهديد، وبالأخص في ظل محدودية الصادرات غير النفطية نتيجة ضعف القاعدة الإنتاجية. ناهيك عن المخاطر المتوقعة من الانهيار المستمر في الأسعار العالمية للنفط.
- ونتيجة لذلك فإن التوقعات بتذبذب فائض ميزان المدفوعات وعدم قابليته للاستمرار سيظل مصدر قلق وعدم اطمئنان للقطاع الخاص، الأمر الذي يضر سلباً بمناخ الاستثمار، حيث أن عدم استقرار واستمرار التحسن في ميزان المدفوعات يهدد استقرار سعر صرف العملة الوطنية، الأمر الذي يضعف ثقة القطاع الخاص بمناخ الاستثمار.

## ب. فيما يتعلق بمحددات القدرة التنافسية ونتائج الإصلاح المؤسسي

تعود مصادر القدرة التنافسية في أي بلد إلى امتلاكه تقنية متقدمة للإنتاج تمكنه من تخفيض كلفة الإنتاج أو وجود عمالة مؤهلة ومنخفضة الأجور أو امتلاك مواد خام ومواد قريبة من أسواق التصدير، إضافة إلى العمل في بيئة تجارية حرة تمكن من النفاذ إلى الأسواق العالمية، ومن ثم تصبح مصدر لتحسين مستمر في القدرة التنافسية وتعتمد هذه العناصر على وجود هيكل إنتاجية مرنة تؤدي إلى زيادة التصدير وهذا يتطلب سياسات اقتصادية مواتية ومشجعة. غير أن محددات القدرة التنافسية للقطاع الخاص في اليمن لا تعتمد فقط على تلك العناصر فقط وإنما على القدرة على القضاء على العوائق والصعوبات التي تضعف القدرة التنافسية للنشاط الخاص، حيث تصبح هذه العوائق في حد ذاتها محددات أساسية للقدرة التنافسية.

إن نتائج الإجراءات والسياسات المتعلقة بالإصلاح الإداري والمؤسسي الرامية إلى تحسين مناخ الاستثمار وزيادة القدرات التنافسية للقطاع الخاص ما زالت متواضعة ومحدودة، حيث لم تتمكن من التغلب أو القضاء بصورة فعالة على كثير من الاختلالات التي تضعف تنافسية القطاع الخاص، فالمؤسسات التي أنشأت لمكافحة الفساد ما زالت حتى الآن شكلية والقوانين التي أصدرت ما زالت تحت التجربة والتطبيق، وتحتاج إلى وقفة جدية لتكتسب مصداقية من قبل القطاع الخاص وقضايا الاستقرار الاقتصادي والسياسي ما زالت متأرجحة ومتقلبة وغير قابلة للاستمرار، وبصورة جوهرية فإن العوائق والصعوبات التي تضعف القدرات التنافسية للقطاع الخاص ما زالت قائمة، ويمكن استعراض أبرز هذه العوائق وآثارها على تنافسية القطاع الخاص ومن ثم آثارها على مناخ الاستثمار في المصنوفة التالية، والتي تبين آثار الصعوبات والعوائق على القدرة التنافسية للقطاع الخاص ومن ثم بيئة الاستثمار وفقاً لاعتبارات ومؤشرات كلفة الإنتاج والمنافسة والمخاطرة في الاستثمار.

## مصفوفة العوائق والصعوبات المؤثرة على القدرة التنافسية للقطاع الخاص

العوائق	الأثر على كلفة الإنتاج	الأثر على المنافسة ودخول الأسواق	الأثر على مخاطر الاستثمار
١- ضعف البنية التحتية والخدمات	ارتفاع تكاليف الإنتاج بسبب: • استخدام كهرباء ومياه خاصة ١٥٪ • ارتفاع أسعار خدمات الكهرباء والمياه • غياب المناطق الصناعية المجهزة بالخدمات • الوقت المهدر في إجراءات الاستثمار • ارتفاع أسعار الأراضي • مشاكل النزاعات على الأراضي • تكاليف النقل	إضعاف القدرة التنافسية بسبب: • انخفاض الداخلين الجدد إلى الأسواق كما يدل على ذلك انخفاض نسبة التنفيذ للمشاريع الاستثمارية المرخصة. • صعوبة الاتصال والارتباط بين المشروعات والعملاء والموردين • ضعف الاستفادة من تقنية الإنتاج المتطورة • ضعف الحوافز على الابتكار وتحسين مستوى الإنتاجية	انخفاض فرص الربح وزيادة المخاطرة
٢- التهريب	ارتفاع كلفة الإنتاج بسبب: • الضرائب والرسوم الجمركية على مدخلات الإنتاج المستوردة عبر المنافذ الجمركية. • انخفاض الطلب على المنتج المحلي وبالتالي انخفاض الطاقة الإنتاجية وانخفاض الإنتاج المحلي.	إضعاف المنافسة العادلة بسبب: • عدم تكافؤ الفرص بين السلع المحلية والسلع المستوردة عبر المنافذ الرسمية من جهة وبين السلع المهربة من جهة أخرى.	زيادة المخاطرة بسبب: • تباطؤ نمو نشاط القطاع الخاص • ارتفاع نسبة البطالة وأثارها على الاستقرار الاجتماعي والاقتصادي • زيادة المخاطر الأمنية
٣- عدم رسوخ مؤشرات الاستقرار الاقتصادي	ارتفاع تكاليف الإنتاج بسبب: • ارتفاع أسعار الخدمات العامة • ارتفاع أسعار الفوائد بسبب أذون الخزانة • زيادة عبء الضرائب	إضعاف المنافسة بسبب: • صعوبة الدخول إي الأسواق	زيادة المخاطرة بسبب: • اعتماد الاستقرار الاقتصادي على عائدات النفط. • تباطؤ معدل النمو وتدني الدخل الفردية يؤدي إلى استمرار الركود الاقتصادي • تهديد الاستقرار السياسي والاجتماعي.

<p>زيادة مخاطر الاستثمار بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• غموض التشريعات وتضارب الاختصاصات.</li> <li>• ضعف حماية حقوق الملكية</li> <li>• تدفق رأس المال الوطني إلى الخارج</li> <li>• تكلفة الفساد</li> </ul>	<p>إضعاف المنافسة بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• القيود على دخول المشروعات</li> <li>• الترقب والانتظار</li> <li>• التعقيدات الروتينية والبيروقراطية</li> <li>• عدم تكافؤ الفرص حيث تحظى مشروعات النفوذ بفرص أكبر للدخول إلى الأسواق من المشروعات التي ليس لملكها نفوذ</li> </ul>	<p>ارتفاع تكاليف الإنتاج بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• طول الإجراءات المسبب للرشاوي</li> <li>• نزاعات المحاكم وضعف تنفيذ الأحكام.</li> <li>• التدخل في شؤون القضاء والذي يسبب الرشوة</li> </ul>	<p>٤- ضعف القضاء والاختلالات التشريعية والإدارية</p>
<p>زيادة المخاطر بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم تكافؤ الفرص بين المشروعات</li> <li>• غياب أسواق مالية منظمة</li> <li>• اضطراب السياسات النقدية والمالية</li> </ul>	<p>إضعاف المنافسة بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• صعوبة دخول المشروعات الصغيرة والمتوسطة</li> <li>• غياب سوق الأوراق المالية</li> <li>• غياب آليات فعالة لجذب ادخارات المغتربين.</li> <li>• تركيز التمويل عند القلة أو لملكي المشروعات من ذوي النفوذ</li> <li>• ضعف شفافية معايير الرقابة على البنوك</li> </ul>	<p>ارتفاع كلفة الإنتاج بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إجهام البنوك عن الإقراض لضعف القضاء</li> <li>• مزاحمة أذون الخزانة</li> <li>• ارتفاع أسعار الفوائد</li> <li>• السياسات التقييدية للبنك المركزي</li> <li>• تآكل الموارد المالية للمصارف</li> <li>• مشكلة الضمانات</li> <li>• غياب مؤسسات مصرفية مختصة بالاستثمار</li> <li>• تواضع الدور الاستثماري للمصارف ودعم الصادرات</li> </ul>	<p>٥- صعوبات التمويل</p>
<p>زيادة المخاطر بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• شدة المنافسة الخارجية</li> <li>• ارتفاع التكاليف</li> </ul>	<p>إضعاف المنافسة بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف استخدام تقنيات الإنتاج الحديثة</li> <li>• ضعف كفاءة الإنتاج</li> <li>• ضعف الحافز عند المشروعات لخلق مزيد من فرص العمل</li> </ul>	<p>ارتفاع تكاليف الإنتاج بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تخلف الإنتاجية.</li> <li>• الاعتماد على عمالة مستوردة</li> <li>• ضعف آليات ضمان الجودة</li> </ul>	<p>٦- تدني مهارة القوى العاملة</p>



<p>زيادة المخاطرة بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• غموض وسوء فهم السياسات الحكومية</li> <li>• الشك المتبادل والترقب والانتظار</li> <li>• ضعف الشراكة وإعاقة تمكين القطاع الخاص من أداء دوره</li> <li>• ضعف الثقة بالسياسات المالية والاقتصادية الكلية مثل:</li> <li>• سياسات الموازنة العامة للدولة</li> <li>• السياسات النقدية المتعلقة بالأسعار</li> <li>• وسعر الصرف والطابع التقييدي لها</li> <li>• ضعف المعلومات عن الأسواق</li> </ul>	<p>إضعاف المنافسة بسبب:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التردد في إنشاء مشروعات جديدة أو تطوير القائم منها</li> <li>• وهذا يضعف المنافسة، لأنه لن يبقى في السوق إلا من له حماية من أصحاب النفوذ</li> </ul>	<p>٧- ضعف العلاقة بين القطاع الخاص والحكومة</p>
---	---	---

### تظهر المصنوفة السابقة النتائج الآتية :

١. إن العوائق (١-٦) لها دور مؤثر على ارتفاع تكاليف الإنتاج وهو العائق الأساسي لإضعاف القدرات التنافسية للمشروعات الخاصة المحلية، إضافة إلى كبح حوافز الاستثمار ووضع قيود على دخول المشروعات الاستثمارية الجديدة، وهذا ما انعكس جزئياً في انخفاض نسبة تنفيذ المشروعات الاستثمارية المرخصة في الفترة الأخيرة.
٢. يشكل التهريب مشكلة خطيرة على فرص الاستثمار حيث تعرضت المشروعات الخاصة المحلية لمنافسة غير عادلة بسبب عبء الضرائب والرسوم الجمركية على مدخلات الإنتاج المستوردة عبر المنافذ الرسمية مقارنة بتلك التي تهرب ولا تمر عبر المنافذ الرسمية، كما تتعرض المشروعات التجارية إلى منافسة غير عادلة بسبب منافسة السلع المهربة مقارنة بالسلع المستوردة عبر المنافذ الرسمية.
٣. بالرغم من استقرار مؤشرات الاقتصاد الكلي إلا أن القلق الذي يبديه القطاع الخاص من عدم قابلية تلك المؤشرات للاستمرار والاستدامة تشكل عنصراً مقلقاً ومزعجاً لبيئة الاستثمارات الخاصة، إضافة إلى إن تحقيق الاستقرار الاقتصادي الناتج عن تطبيق الإصلاحات المالية والنقدية قد تم بكلفة مرتفعة أبرزها ارتفاع أسعار الخدمات وكلفة الاقتراض ومزاحمة أذون الخزانة على مصادر تمويل الاستثمارات الخاصة في مجالات النشاط الاقتصادي الإنتاجية.
٤. إن العوائق السبع السابق ذكرها لها تأثير أيضاً على مخاطر الاستثمار حيث تقلل فرص الأرباح من جهة، إضافة إلى تباطؤ معدلات النمو الاقتصادي واعتماده بصورة رئيسية على مورد النفط، مما يجعل الاقتصاد معرضاً لصددمات مستقبلية.
٥. إن مخاطر الاستثمار تزيد مع غموض التشريعات وتضارب الاختصاصات حيث يضعف ذلك حقوق الملكية للمستثمرين ويزيد من مداخل الفساد التي تشكل عائقاً كبيراً لمناخ الاستثمار.
٦. إن تذبذب العلاقة والشراكة بين القطاع الخاص والحكومة وعدم استقرار آليات تنظيم هذه العلاقة يزيد من مخاطر الاستثمار بسبب حالة الغموض وسوء الفهم للسياسات الحكومية إضافة إلى سريان حالة الشك المتبادل والترقب والانتظار وكل هذه عناصر تشكل مناخاً طارداً لبيئة الاستثمار.

# التنمية البشرية في اليمن

## التنمية البشرية

يشير تقرير الأمم المتحدة للتنمية البشرية العربية للعام (٢٠٠٨-٢٠٠٩) بأن أعلى معدلات الفقر العام في العالم العربي قد بلغت ٥٩,٩% من السكان واليمن هي البلد الأكثر فقرا من بين هذه البلدان ومعنى هذا إن الأغلبية من السكان قد أصبحت على هامش العملية الاقتصادية في البلاد وتعيش في قاع السلم الاجتماعي والسؤال الكبير الذي يفرض نفسه هو ما الذي جعل هؤلاء فقراء وهل ثمة مستقبل لهؤلاء الفقراء وفي ظل استمرار تفاقم العوامل المعجلة بالفقر وهي عوامل متعددة أهمها تعاضم دور المدخلات السياسية السلبية على العملية الاقتصادية إلى جانب محدودية الموارد الاقتصادية وتخلف النظام التعليمي وبقية المؤسسات الاجتماعية.

وبالمقابل ما الذي جعل دولا مثل الصين والهند وهي الأكثر سكانا في العالم، تتغلب على أوضاعها الصعبة وتحقق قفزات تنموية كبيرة استطاعت من خلالها إخراج أكثر من ٣٠٠ مليون شخص من براثن الفقر في الصين وقرابة ٢٠٠ مليون شخص في الهند خلال العقدين الماضيين.

إن مشكله الفقر في اليمن تمثل التحدي الرئيسي الذي يواجه اليمن في العقد القادم ومن غير الممكن مواجهه هذا التحدي بدون تحديث الدولة والمجتمع من خلال أعاده صياغة الأدوار المختلفة للمؤسسات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية لتعكس الحقائق الجديدة للعصر وما أحدثه من تغيير تاريخي كبير في صناعه واكتساب الثروة وانتقائها خاصة على صعيد التجارة والاستثمار الدوليين وفي ظل الاهمية المتزايدة للاقتصاد المعرفي والثقافي، أن مشكله الفقر هي سبب ونتيجة فتزايد معدلات الفقر يزيد من أسباب الصراع السياسي والتخلف العلمي الثقافى فضلا عن كون الفقر معوقا رئيسيا للتنمية وهذه العوامل لا شك انها تزيد من حده مشكله الفقر وهو ما هو عليه حال البلاد الآن،اضافه الى تراجع الانتاج النفطي لليمن وانخفاض معدلات الاستثمار المحلي والخارجي وفي ظل الازمه الاقتصادية العالميه وانعكاساتها السلبيه على الدول الفقيره.

ومن الاهميه بمكان أن نقوم باثاره اسئله عميقه عن أسباب الفقر ومحدداته قبل أن نبداء في اقتراح الحلول لمشكله الفقر في البلاد حيث أن مصادر الفقر متعدده وأن أسباب زياده معدلات الفقر خلال السنوات الاخيره هي ما يعننا أكثر لأنها تتعلق بسؤ السياسات والفساد والأزمات والحروب وهي أسباب عجلت باتساع رقعه الفقر وحلت محل التنمية التي من شأنها التخفيف من الفقر ومحاصرته.

أن تحرير ربنقة ٦٠% من سكان اليمن من الفقر مرهون بمدى قدرتنا على تشييد مؤسسات المستقبل اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا تلك المؤسسات التي تنتمي الى روح العصر وتقيد من معطياته الايجابيه وتحديث التغيير الذي يؤمن لنا الانتقال السلمي والامن الى المستقبل الأفضل، أما الأصرار على الأستمرار بالعمل بنفس المؤسسات والأدوات والمفاهيم.

فأنه يقودنا الى مشكلات أقل مايمكن أن نقول فيها أنها تعمق حاله الفقر والتخلف والانقسام والتشردم...

أن الخروج من دوائر الفقر والتخلف لا يكون الا بلاخذ بمناهج الحاضر ومفاهيمه وأدواته لأن ذلك وحده يسمح بإطلاق الطاقات والقدرات والمناقسه الخلاقه على كل صعيد وفي مختلف جوانب الانتاج والأبداع والتقدم وأن البديل هو الانتحار.

ان للمؤسسه السياسيه دورا حاسما في تحقيق الاصلاحات أو أعاققتها وحقائق الواقع تشير الى أن العامل السياسي هو المفتاح لكل الحلول فالتنميه البشريه لا تتحقق الا في ظل شراكه وطنيه مجتمعيه واسعه تقود الى حشد الموارد والامكانيات وادارتها لصالح تحقيق التنميه الشامله والمتوازنه والمستدامه والتي في ظلها يتقلص الفقر وتتسع الفرص والخيارات أمام الجميع ليتمكنوا من تحسين نوعيه حياتهم وتعزيز وجودهم الخلاق.

من المؤكد أن هناك علاقة قوية بين كل من التنميه الاجتماعيه بأبعادها المختلفه (الموارد البشريه، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعيه،....) والتنميه الاقتصاديه الممتلئه في (تحسين مستوى الدخل الفردي، ارتفاع معدلات النمو الاقتصادي، زيادة مستوى الإنتاجيه في الاقتصاد، زيادة مستوى الرفاه،...) حيث أن تحسين مؤشرات التنميه الاجتماعيه يعد شرطاً ضرورياً لتحسين مستوى التنميه الاقتصاديه ومن ثم التنميه البشريه والعكس صحيح.

ونظراً لأهميه جوانب التنميه البشريه المختلفه باعتبارها المدخل الرئيس لتوفير حياة أمنة ومستقره للبشر على كوكب الأرض فقد تبنت الأمم المتحده في القمه العالميه عام ٢٠٠٠ مجموعه من الأهداف العالميه سميت بأهداف التنميه الألفية ٢٠١٥ والتي أصبحت تمثل أحد الأطر المرجعيه لإعداد الخطط والبرامج التنمويه وصياغة أهدافها على المستوى العالمي، وخاصة في جوانب تنميه الموارد البشريه وقضايا الفقر والحماية الاجتماعيه وتوسيع شبكة الأمان الاجتماعيه وتمكين المرأة، فضلاً عن تطوير الشراكه مع المانحين وشركاء التنميه الآخرين،

## اهميه التنميه البشريه :

ان أهميه التنميه البشريه في اليمن في اللحظه الحاضره تتبع من حقيقه ان الانسان اليمني يمثل تحديا اكثر من كونه فرصه وذلك بسبب ارتفاع نسبه الاميه وعدم تلبية مخرجات التعليم لاحتياجات سوق العمل المحلي والخارجي ومتطلبات التنميه بشكل عام ومعاناته من الفقر وسوء الحاله الصحيه لنسبه كبيره من السكان بسبب نقص الغذاء حيث يعاني اكثر من ثلث السكان من الحرمان الغذائي وعدم توفر المياه الصالحه للشرب لأغلبيه السكان، ولذلك فإن التركيز على التنميه البشريه خاصه على صعيد التعليم والصحه يعد متطلباً أساسياً لنهضة البلاد، فالانسان اليمني تاريخياً هو اهم ما تصدره اليمن الى الخارج باعتباره المورد الاساسي لاي بلد بل والمورد المتعاضم الذي لا ينضب خاصه حينما يمتلك من القدرات والمعارف والمهارات ما يستطيع ان يحقق به الانجاز تلو الانجاز، واليمن وان كانت قد فوتت على نفسها فرصا كثيره خاصه في الثلاثه العقود الاخيريه حينما سنحت أفرسه للعماله اليمنيه ان تساهم في سد فجوة النقص في موضوع العماله لدول مجلس التعاون الخليجي وفي مقدمتها المملكه العربيه السعوديه وشكلت تحويلات المغتربين المورد الاول للعماله الاجنبيه للبلاد واستمر ذلك لفترة النصف الاول من عقد السبعينات وعقد الثمانينات وبدلاً من ان نخطط للمستقبل ونعد العماله الماهره والفنيه والمؤهله التي تلبى احتياجات سوق العمل الخليجي، فشل نظامنا التعليمي في تحقيق ذلك واستطاعت العماله الاسيويه الماهره وغيرها من العماله الاجنبيه الاستحواذ على مواقع العماله اليمنيه والفرص الجديده المتزايد للعماله في البلدان الخليجيه ولم تفعل شيئاً يذكر ازاء ذلك واكتفينا بالتعلق باستار الاتفاقيات ذات الطبيعه السياسيه لتفتح الباب امام العماله اليمنيه في تلك السوق ولم تفعل وها هي الفرصه اليوم

تقلت من ايدينا من جديد في ظل الثوره النفطيه الاخيره ونحن لازلنا دون مستوى التحدي الذي يحتم علينا احداث ثوره في نظامنا التعليمي يلي احتياجات السوق المحليه والسوق الخليجي من خلال اعتماد استراتيجيه تركز على الجوانب الممكنه لتحقيق التنميه البشريه السريعه وبدعم خارجي خليجي بدرجه اساسيه يتمثل اساسا في تمويل البرامج والمشروعات المقترحه في اطار الاستراتيجيه المعتمده وبالتشاور مع الاشقاء في مجلس التعاون الخليجي ولكي يتحقق التطور السريع الذي ننشده على صعيد التنميه البشريه فلا بد ان يتزامن ذلك مع الاهتمام في القضايا الهامه المتعلقه بشأن السياسات السكانيه بشكل عام وكذلك القضايا الاقتصاديه والسياسيه ومختلف القضايا الوطنيه التي تسمح باعداد المناخات الملائمه لتطوير الانسان اليمني والدفع بعجله التطور الشامل في البلاد وعلى اساس اشراك اكبر القطاعات الجماهيريه في العمليه التنمويه فهماً ومشاركه والتفافاً حولها لايجاد الدوافع الايجابيه وتحفيز الهمم وبعث الامل وتمكين الجميع وفي مقدمتهم اصحاب القدرات والمتفوقين والمبدعين كي يساهموا في احداث التغيير المنشود.

وفي كل هذا الحراك التنموي يظل القطاع الخاص الشريك الاساسي الذي يعول عليه تحقيق النمو في البلاد في اطار تعزيز الشراكه الثلاثيه بين الحكومه والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني وبدون تحقيق هذه التوجهات فليس هناك من امل في الإقلاع من الحاله أترانه بل سوف يتنامى الشعور بالفشل وفي ظل اقتصاد ضعيف تتراجع موارده واوضاعه السياسيه تزداد تعقيدا وصعوبه وفي أوساط مجتمع متعدد فيه عوامل الاحباط والخوف والنقص في الاموال والثمرات ، حيث من الواضح ان البلاد تواجه تحديات حقيقيه ولا عاصم منها سوى المواجهه والاحتشاد جميعا لمواجهة هذه التحديات ولنا اسوه ببلدان كثيره استطاعت ان تنهض من كبوتها رغم قلة الموارد الطبيعيه ومن خلال وجود اجنده واضحه مدعومه باراده سياسيه وإرادته شعبيه لتحقيق التغيير الذي يساهم الجميع في حدوثه.

## **دور القطاع الخاص في تطور مؤشرات التنميه البشريه والتقدم في تحقيق أهداف التنميه الألفية :**

يمكن تناول أبرز التطورات التي شهدتها مؤشرات التنميه البشريه في اليمن ومدى التقدم في تحقيق أهداف التنميه الألفية خلال السنوات الماضيه في التالي:

### **. تطور اوضاع الفقر :**

رغم تعدد الخطط والاستراتيجيات الحكوميه التي تستهدف التخفيف من الفقر إلا أن الملاحظ أن مستويات الفقر في اليمن ظلت على حالها ولم تشهد تراجعا يذكر وبالأخص في الريف والذي يستوعب النسبه العظمى من الفقراء ، حيث تشير نتائج تقييم الفقر في اليمن ٢٠٠٦ أن ظاهره الفقر في اليمن قد شهدت تراجعا محدودا خلال الفترة ١٩٩٨ – ٢٠٠٦ وإن كان العدد الإجمالي للفقراء قد شهد زياده محدوده ، حيث تشير البيانات إلى تراجع نسبة الفقر بين السكان من حوالي ٨,٤١% من السكان أي ما يقارب ٩,٦ مليون فرد عام ١٩٩٨ إلى حوالي ٨,٢٤% من السكان وبعده يصل إلى ٣,٧ مليون فرد، كما تراجعت نسبة الذين يعانون من فقر الغذاء ( الفقر المدقع من ٦,١٧% من إجمالي السكان عام ١٩٩٨ إلى ٥,١٢% من إجمالي السكان عام ٢٠٠٦ ومع ذلك فإن عددهم ظل ثابتاً عند ٩,٢ مليون فرد.

### جدول (٣-١) تطور مؤشرات الفقر في اليمن خلال الفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠٦

البيان	١٩٩٨	٢٠٠٦
عدد الفقراء (مليون نسمة)	٦,٩	٧,٣
الفقر العام (% من السكان)	٤٠,١	٢٤,٨
فقر الغذاء (% من السكان)	١٧,٦	١٢,٥
الفقر في الحضر %	٣٢,٢	٢٠,٧
الفقر في الريف %	٤٢,٤	٤٠,١

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء ، تقييم الفقر في اليمن ٢٠٠٦

وشهدت الفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠٦ تراجع الفقر في الحضر بصورة أكبر من الريف، حيث تراجعت معدلات الفقر في الحضر من حوالي ٢٢,٢% إلى ٢٠,٧% من إجمالي سكان الحضر خلال الفترة ١٩٩٨ - ٢٠٠٦، فيما كان التراجع في معدلات الفقر في الريف محدوداً للغاية وتراجع من ٤٢,٤% إلى ٤٠,١% من إجمالي سكان الريف خلال الفترة، وهذا التراجع يعكس حقيقة التنمية المتحققة جراء السياسات الحكومية المختلفة خلال السنوات القليلة الماضية والتي يتضح أنها كانت محابية للحضر على حساب الريف على الرغم من ان الريف ما يزال يستوعب معظم سكان اليمن.

من ناحية ثانية ونظراً للتغيرات السلبية التي ألمت باليمن والعالم خلال الأعوام الثلاثة ٢٠٠٦ - ٢٠٠٨ وأبرزها تزايد حدة الأزمة الغذائية العالمية وارتفاع أسعار الطاقة والغذاء فإن التوقعات تشير إلى تراجع التحسن المحدود في جهود التخفيف من الفقر خلال السنوات الماضية، وتشير أحدث التقارير إلى ارتفاع نسبة الفقر العام في اليمن إلى ٥٩,٩% بحسب ما جاء في تقرير الأمم المتحدة للتنمية البشرية العربي للعام ٢٠٠٨-٢٠٠٩، ويتوقع تزايد حدة الفقر في البلاد خلال الأعوام القادمة ما لم يحدث تحسن ملموس في الأداء التنموي.

### ٥-٢. تطور مؤشرات التعليم العام.

يمثل التعليم المرتكز الأساسي الذي تعتمد عليه المجتمعات من أجل تحقيق النهوض والتطور والتجديد وتحقيق مستقبل زاهر، ويستمد التعليم أهميته من كونه يمثل الركيزة الأساسية للتنمية البشرية كونه طاقة إنتاجية متنوعة ومتجددة ومورد إستراتيجي هام يمد المجتمع بكافة احتياجاته من الكوادر المتخصصة ذات الكفاءة اللازمة لتعزيز النمو الاقتصادي وزيادة القيمة المضافة في المجتمع وبالصورة التي تسهم في تحسين مستوى الحياة الإنسانية، وخلال السنوات ٢٠٠٠ - ٢٠٠٧ شهد قطاع التعليم في اليمن تطورات إيجابية عديدة تمثلت في زيادة عدد الطلاب الملتحقين بالتعليم في جميع المراحل التعليمية وزيادة عدد المدارس والجامعات ومراكز ومعاهد التدريب والتعليم المهني.

## جدول (٣-٢) تطور مؤشرات التعليم العام للفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٠

العام الدراسي	المدارس		عدد الطلاب	
	عدد	الحكومي %	المرحلة الأساسية	المرحلة الثانوية
٢٠٠٠/١٩٩٩	١٣١٦٢	٠,٩٩	٣١٧٢٩٣٩	٤٣٠٣١٤
٢٠٠١/٢٠٠٠	١٣٣٩٠	٠,٩٩	٣٤٠١٥٠٨	٤٨١٧٨٢
٢٠٠٢/٢٠٠١	١٣٤٧٧	٠,٩٩	٣٥٧٢٢٦٥	٥٢١٤٣٨
٢٠٠٣/٢٠٠٢	١٣٧٤١	٠,٩٩	٣٧٦٥١٦٩	٥٤٩٣٦٣
٢٠٠٤/٢٠٠٣	١٣٩٥٣	٠,٩٨	٣٩٥٥٧٥١	٥٨٨٩٩٥
٢٠٠٥/٢٠٠٤	١٤٤١٠	٠,٩٨	٤٠٧٢٢٩٤	٥٩٢٤٢٧
٢٠٠٦/٢٠٠٥	١٤٩٧٥	٠,٩٧	٣٩٧١٨٥٣	٥٢٥٧٩٠
٢٠٠٧/٢٠٠٦	١٥٩٩٠	٠,٩٧	٤٢٧٠٠٨٦	٥٨١٠٢٩

المصدر: المجلس الأعلى لتخطيط التعليم

وتشير بيانات الجدول (١-٨) إلى ارتفاع عدد مدارس التعليم العام (الأساسي + الثانوي) من ١٣١٦٢ مدرسة في العام الدراسي ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ إلى ١٥٩٩٠ مدرسة في العام الدراسي ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ وبمعدل نمو سنوي متوسط بحوالي ٨,٢٪، كما يشير الجدول إلى تزايد دور القطاع الخاص والأهلي في توفير الخدمة التعليمية، حيث تراجمت الأهمية النسبية للمدارس الحكومية من ٩٩٪ إلى ٩٧٪ خلال الفترة، من ناحية ثانية شهدت الفترة تزايد أعداد الطلاب المقيدين في كل من التعليم الأساسي والثانوي خلال الفترة، حيث بلغ متوسط معدل النمو السنوي في أعداد الطلاب الملتحقين بالمرحلة الأساسية حوالي ٤,٤٪ خلال الفترة وفي المرحلة الثانوية ٤,٧٪، وفي العام الدراسي ٢٠٠٧-٢٠٠٨ بلغ عدد الطلاب المقيد في التعليم الأساسي والثانوي ٦,٧ مليون طالب ومن ناحية ثانية بلغ عدد الطلاب في الجامعات الأهلية ٥٣ الف طالب وطالبة مقارنة ب ١٨٩ الف طالبة وطالبة في الجامعات الحكومية وبلغ عدد الطلاب في المعاهد والكليات ٢٤٩٦١ طالب وطالبة.

وعلى الرغم من التطورات الإيجابية التي يشهدها قطاع التعليم سنة بعد أخرى إلا أن الدلائل تشير إلى أن قدرة اليمن على تحقيق أهداف التنمية الألفية في هذا المجال والمتمثلة في تحقيق التعليم الأساسي للجميع، وتحسين المساواة بين الجنسين بحلول العام ٢٠١٥ قد تكون صعبة، حيث أن المؤشرات الأساسية المتعلقة بالتعليم ما تزال متدنية وبصورة كبيرة ويمكن عرض أهم التطورات في جانب التعليم في التالي:

- تراجع معدلات الأمية في أوساط السكان من ٥٥,٨٪ عام ١٩٩٤ إلى ٤٥,٣٪ عام ٢٠٠٤ إلا أنها ترتفع في صفوف الإناث إلى ٦١,٦٪.
- ارتفع معدل الالتحاق بالصافي بالتعليم الأساسي من ٥٩,٣٪ عام ١٩٩٩ إلى ٦٥,٥٪ عام ٢٠٠٥.
- ارتفاع معدل الإلمام بالقراءة والكتابة للسكان في الفئة العمرية ١٥-٢٤ سنة من ٦٤,٤٪ عام ٢٠٠٠ إلى ٧١٪ عام ٢٠٠٥.
- وفي جانب إزالة التباين بين الجنسين في التعليم وتمكين المرأة، فقد تحسن مؤشر نسبة الإناث إلى الذكور في مختلف المراحل التعليمية حيث ارتفع من ٥٥,٧٪، ٣٦,٦٪، ٣٢,٢٪ عام ٢٠٠٠ إلى ٦٨,٩٪، ٤٨,٥٪، ٣٧,٥٪ عام ٢٠٠٦ في كل من التعليم الأساسي والتعليم الثانوي والتعليم الجامعي على التوالي.

### ٥-٣. تطور مؤشرات الصحة العامة.

تحتل التنمية الصحية موقعاً مهماً في إطار التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة كونها مرتبطة بأهم عناصر الإنتاج في الاقتصاد (الإنسان)، ومن ثم فإن تحسن مؤشراتها المختلفة يعني تحسن القدرة الإنتاجية للفرد في الاقتصادي وتحقيق مستويات متطورة من النمو الاقتصادي والتنمية.

وخلال السنوات القليلة الماضية شهد القطاع الصحي تطوراً ملحوظاً تمثل في بناء العديد من المستشفيات والمراكز الصحية في مناطق عديدة من محافظات الجمهورية إلا أنه ما يزال دون مستوى الطموح في توفير الخدمات الصحية للسكان كما ونوعاً، ويمكن استعراض أهم المؤشرات الموضحة للوضع الصحي في اليمن في النقاط التالية:

- لا تزال مستوى التغطية الصحية المتوفرة متدنية ولا تتجاوز ٥٨٪ من إجمالي السكان.
- يعاني القطاع الصحي من شحة الموارد المالية المخصصة له في الموازن العامة للدولة حيث بلغت النفقات المخصصة لقطاع الصحة في المتوسط خلال الفترة ٢٠٠٠/ ٢٠٠٧ حوالي ٤٪ من إجمالي النفقات العامة للدولة وحوالي ٦,١٪ من الناتج المحلي الإجمالي.
- شهد العمر المتوقع عند الولادة تحسناً ملحوظاً خلال العشر سنوات الماضية حيث وصل في عام ٢٠٠٤ إلى ٦٢,٩ سنة مقارنة بحوالي ٥٧,٥ سنة في عام ١٩٩٤.
- انخفض معدل وفيات الأطفال الرضع (لكل ١٠٠٠ مولود حي) من ٨٤ حالة في عام ١٩٩٤ إلى ٢,٧٧ حالة في عام ٢٠٠٤، فيما تراجعت وفيات الأطفال دون سن الخامسة من ٨,١٠٤ حالة إلى ٣,٩٢ حالة خلال نفس الفترة.
- شهدت عملية التحصين ضد الأمراض القاتلة بين الأطفال تطورات إيجابية حيث وصلت نسبة التلقيح ضد الأمراض الستة القاتلة عام ٢٠٠٥ إلى ٨٠٪ من الأطفال في الفئة العمرية المستهدفة، وحوالي ٩٦٪ ضد مرض شلل الأطفال، و٧٦٪ ضد مرض الحصبة.
- الجدير بالذكر أن القطاع الخاص يلعب دوراً إيجابياً وهاماً في مجال الاستثمار في تقديم الخدمة الصحية والعلاجية والتطبيب العام، حيث شهدت السنوات الماضية توسع الخدمات الصحية والعلاجية للقطاع الخاص جنباً إلى جنب مع القطاع العام، ومع ذلك فإن القطاع الصحي.

### تطور المؤشرات السكانية :

- يتميز المجتمع اليمني بأنه مجتمع فتيء حيث يؤدي النمو المرتفع للزيادة السكانية الى توزيع السكان على شكل هرم قاعدته عريضة وقمته مدببه وهذا يعني أن مشكلات عديده سوف تظهر نتيجة لذلك ولعوامل أخرى ومن أهم هذه المشكلات تزايد عدد الداخلين الى سوق العمل وتزايد حجم الطلب على الخدمات والاحتياجات الأساسية بما في ذلك الغذاء والسكن والتعليم والصحة وبقية الخدمات وكذلك فإنه في ظل هذه التركيبة السكانية ترتفع نسبة الأعاله ومن المتوقع أن تظل التركيبة العمرية للسكان محافظه على هذا الوضع ولا يتوقع أن يطرأ عليها تغيير جوهري خلال العقد القادم على الأقل حيث أنه من غير الممكن أن يحدث تأثير كبير على قيم وأنماط السلوك الإيجابي للمجتمع فمن الصعب تغييرها خلال مدى زمني قصير.

## التركيبة السكانية :

• بلغ معدل النمو السكاني في اليمن أكثر من ٣,٥% من منتصف السبعينات من القرن الماضي وحتى عام ٢٠٠٤م وانخفض المعدل في السنوات الأخيرة إلى ٢,٢% وفقاً لإحصاءات الرسمية ، وتشكل معدلات الخصوبة في اليمن واحده من أعلى المعدلات في العالم حيث يبلغ معدل الخصوبة لدى النساء اليمنيات حوالي ٦,٥ طفل للمرأة الواحدة وهذه المعدلات لها آثار كبيرة على أوضاع التعليم والتشغيل والفقر وعلى الخدمات الصحية وبقية الخدمات العامه وعند ما يتعلق الأمر بالتركيبة العمرية للسكان فأن نحو ٧٥% من السكان هم دون سن ال ٢٥ ونحو ٥٢% من السكان دون سن الخامسة عشره وفيما يتعلق بتوزيع السكان بين الريف والحضر فأن نسبة ٧٢,٤٧% من السكان يعيشون في الريف بينما نسبة السكان الذين يعيشون في الحضر تمثل ٢٦,٥٢% من أجمالي السكان، علماً بأن نسبة الإناث تشكل ٥١% تقريباً من السكان ونسبة الذكور ٤٩%.

• إن وجود قرابة ثلاثة أرباع السكان في الريف يمثل تحدياً كبيراً لعملية التنمية في البلاد.

• حيث يتطلب الأمر موارد مالهيه كبيره جدا لإيصال الخدمات إلى هذا العدد الكبير من السكان وفي ظل وعوره أكثر المناطق وتناثر التجمعات السكانية الصغيرة على الجبال والوديان.

وتمثل التركيبة العمرية للسكان التحدي الكبير الآخر الذي يواجه المجتمع والدولة بسبب أن شريحة الشباب والأطفال تمثل أكثر من ثلاثة أرباع السكان وهي بما تعنيه من الاحتياجات التعليمية والصحية والاسكانية والعمل تمثل التحدي الجوهرية الذي ينبغي التركيز عليه عند وضع السياسات التنموية وتنفيذها حيث أن هؤلاء السكان هم المصدر الأساسي للثروة في البلاد خلال العقود القادمة ويقدر امتلاكهم لناحية العلوم أحدثه ومستوى تأهيلهم وطبيعة معارفهم ونوعيه قدراتهم سوف يتحدد إلى حد كبير نوعيه المستقبل والصورة التي سوف تكون عليها حياتهم.

## التوزيع الجغرافي للسكان :

هناك اختلال كبير في التوزيع الجغرافي للسكان في اليمن سواء على مستوى المحافظات أو من حيث التركيز في بعض المناطق الحضرية والتشتت في المناطق الريفية حيث أن واقع التجمعات السكانية يشير إلى غلبة التجمعات السكانية الصغيرة والمتناثرة في توزيعها ومعظم التجمعات السكانية تقع في المناطق الجبلية أو الصحراوية والتي لا تزال معزولة نسبياً ويصعب وصول الخدمات لها وتزداد كلفتها.

## الهجرة الداخلية :

تمثل الهجرة من الريف إلى المدينة الاتجاه السائد للحراك السكاني في اليمن حيث يتزايد نمو السكان في المدن وخاصة العاصمة صنعاء وبقية المدن الرئيسية وقد استحوذت العاصمة على النسبة الأكبر من حجم الهجرة الداخلية وهذا الوضع يمثل انعكاساً للتنمية غير المتوازنة التي ركزت على الحضر على حساب الريف مما زاد من حدة التفاوت في مستوى التطور بين الريف والحضر.

## رؤية مستقبلية :

< أن الحاجة إلى جهود استثنائية لمواجهة التزايد السكاني المتسارع تمثل أولوية في التخطيط وعند تخصيص الموارد فبسبب



الزيادة السكانية تتزايد أرقام المستهدفين للتعليم الأساسي بسرعة أكبر من البني التحتية ألقائمه أو تلك التي سيتم إنجازها في ظل الموارد المتاحة وهكذا بالنسبة للرعاية الصحية التي لم تتوفر لمعظم السكان حتى الآن فكيف وقد تضاعف عددهم خلال أقل من ثلاثة عقود قادمة وماذا عن السكن المناسب والوظائف ولنا أن نتصور كيف يمكن أن تصبح اليمن سكانا وظرفا ومعيشة خلال عقدين أو ثلاثة عقود من الزمن وبناء على المعطيات ألقائمه وهاجسنا أن تكون الظروف أحسن مما عليه الآن وان كان من الصعب التنبؤ بوضوح لما سوف يكون عليه الحال في المستقبل بل وحتى في المستقبل القريب بسبب حاله عدم الاستقرار العام وبمجمال الأوضاع ويظل توقع مجاءات سياسيه واقتصاديّه تؤثر سلبا أو إيجابا على الأوضاع الاجتماعية المثقلة بالمعاناة والتي يلغها الشعور بالإحباط وتضاؤل الأمل.

أن المنطق القائل بأن اليمن لا تملك الكثير لكي تعمل من أجل المستقبل خاصة وأنها قد فوتت فرصا خلال العقدين الماضيين كان بإمكانها أن تحقق شيئا مقدرا في عمليه التنمية وتحقيق الإصلاحات وبناء مؤسسات أدوله إلا أنها لن تفعل سوى القليل ونخشى ان تكون اليوم في وضع لا يساعدها على إيقاف حاله التدهور وإنما بفعل عوامل متداخلة ومعقده على الصعيد السياسي والاجتماعي بالذات ، فأن أوضاع اليمن الاقتصادية هي الأخرى مرشحه لمزيد من التدهور والبلد برمته يكاد ينزلق إلى حاله الفشل والفوضى وربما لأجل طويل، أن هذا المنطق وان كان لا يعوزه البرهان ، يكون مقبولا فقط عند حاله الاستسلام للواقع الراهن وتسهيل تفاقم العوامل السلبية بسبب ترددنا في مواجهه التحديات وتخوفنا من التغيير الذي نحفظنا ويحمينا ويقودنا إلى مدارج التقدم والتطور، وتحملنا لمسؤولياتنا هو بداية الطريق لأحداث التغييرات الايجابية في حياتنا والوسيلة الأكيدة لتوليد الفرص وتكاثرها على مختلف الأصعدة،

إن اليمن ليست خاليه من القدرات والإمكانات وهي في مواجهتها لمجمال التحديات لابد إن تعتمد على قدراتها الذاتية أولا < وتحسن توظيفها للإسراع في تحقيق التنمية الشاملة للإنسان اليمني الذي يستطيع حينها أن يضاعف من قدراته وأن يتوسع في عطاءاته التي من خلالها تضيق مساحه المعاناة ويتراجع حجم المخاوف والإنسان هو التحدي وهو أفرصه ومهمتنا ليست مستحيلة في جعل التحدي الحاضر هو فرصه المستقبل ولكي يتحقق ذلك فلا بد من القيام بالاتي:

- أعاده صياغة الأدوار المختلفه للمؤسسات السياسية والاجتماعية والاقتصادية على ضوء المتغيرات العالمية على صعيد الاقتصاد المعرفي والثقافي وعلى صعيد التجاره والاستثمار الدولي وبما يمكن اليمن من زيادة ثروتها الوطنية واستقطاب الثروات من خارجها.
- تحقيق الإصلاحات المؤسسية التي من شأنها أن تهيأ المناخ لإطلاق الطاقات والقدرات وتفسح المجال أمام الأدوات والآليات الجديدة لصناعه الثروة واكتسابها والاستفادة منها وبما يحسن من نوعيه الحياة ويعزز الوجود الإنساني والمجتمعي للأفراد والمجتمع
- تحديث البناء المجتمعي على أسس دينيه ووطنيه وعلميه سليمة والتأهيل المستمر للقاعدة المجتمعية لتكون الأساس المتين للبناء الاقتصادي والسياسي المتطور والمتجدد.
- تحقيق التنمية الديمقراطية الداعمة لتحقيق المساواة في الحقوق والمواطنة وقيام شراكه وطنيه واسعة قادرة على حشد موارد المجتمع وتراصها وتوظيفها وعلى أساس مبدأ تكافؤ الفرص وبما يحقق المشاركة الواسعة في إنتاج الثروة وتوزيعها.
- اعتماد الاستراتيجيات الاقتصادية القادرة على بناء النموذج الوطني التنموي المتسق مع الإمكانيات والموارد الكامنة في

البلاد والقادر على الأفاده من معطيات العولمة والحقائق الجيوسياسيه الجديدة وتهيئها لصالح البناء الاقتصادي والتموي الداخلي ، مع التركيز على الجوانب التي يمكن من خلالها تحقيق التنمية السريعة.

- اعتماد السياسات السكانية المناسبة في إطار التنمية البشرية وبما يجعل النمو السكاني تميمه بشريه تؤدي إلى توفير الخدمات الصحية الجيدة وتطوير التعليم وتحسين جودته وتحرير ربة المجتمع من العادات والتقاليد السلبية
- استثمار التراث الثقالي وتطويره وتحويله إلى صناعات ثقافية سياحية مدره للدخول ومولده لفرص العمل.
- أحداث حراك سكاني يؤدي إلى أعاده التوطين في المناطق الغنية بالموارد والمناسبة لبناء مدن ثانوية يسهل توفير الخدمات لها بكلفه أقل من المناطق الجبلية أو الصحراوية التي لا تتوفر فيها أسباب ومصادر كافيه للرزق وتقديم التسهيلات المناسبة لبناء السكن وإنشاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في هذه التجمعات السكانية الجديدة والتركيز على استغلال الموارد المحلية في إطار تموي يتكامل مع الاداءات التنموية أعامه على مستوى البلاد (زراعيه ، سياحية، تجاريه ، صناعات حرفيه وتقليديه.... الخ)
- أقامه مشروعات استراتيجيه كبرى مثل خط سكه الحديد الساحلي، مناطق صناعية، مشروع زراعي كبير، مناطق سياحية،... الخ) وبالشراكة مع القطاع الخاص المحلي والاجنبي والتي من شأنها امتصاص قدر كبير من العمالة وفتح أفاق جديدة تجتذب أحلام الناس وأفكارهم وإبداعاتهم.
- تعزيز دور السلطات المحلية في أداره الموارد المحلية وتنميتها وتعزيز دورها في المحافظة على البيئته وتنشيط الحركة السياحية والقيام بالمبادرات النوعية التي تستهدف توفير فرص العمل ومكافحه الفقر بالاعتماد على تعبئه الموارد المحلية وتوسيع الشراكة بين القطاعات الثلاثة الحكومية والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.
- إدماج قضايا السكان والنوع الاجتماعي والنشئ والشباب في خطط التنمية ومراجعته تلك السياسات وتطويرها بصوره مستمرة على كل المستويات المحلية والوطنية والقطاعية.
- تطوير قواعد البيانات والمعلومات حول قضايا السكان وربطها بالأهداف التنموية.

# الشراكة في التنمية بين الحكومة والقطاع الخاص

أن تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن بمعدلات أسرع وأكبر تتوقف بشكل كبير على طبيعة ونوعية العلاقة بين الحكومة والقطاع الخاص، وأنه بقدر ما ترتقي العلاقة بين القطاعين

إن تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في اليمن بمعدلات أسرع وأكبر تتوقف بشكل كبير على طبيعة ونوعية العلاقة بين الحكومة والقطاع الخاص وأنه بقدر ما ترتقي العلاقة بين القطاعين الى درجة أكبر من الشراكة فإن معدلات النمو الاقتصادي وزيادة فرص العمل الجديدة وخطوات التنمية تكون ذات آثار إيجابية وأكثر اتساعاً وانتشاراً. كما أن إقامة شراكة إيجابية وفاعلة بين القطاعين سوف تسهم في تعزيز دور القطاع الآخر، وتزيد من كفاءة وفعالية أدائه. وان اول ما تعني الشراكة هو تحديد الدور المناسب لكل من القطاع العام والقطاع الخاص كما ان الشراكة لا تاتي الا عبر الحوار والتوافق وليس عن طريق اصدار القرارات.

وتتبع أهمية قيام شراكة حقيقية فاعلة بين الحكومة والقطاع الخاص، بصورة أساسية من وجود مجموعة من العوامل والأسباب تشكل في مجملها ظروف مناسبة وأرضية مواتية لإقامة مثل هذه الشراكة، فضلاً عن وجود تحديات ومشاكل ومعوقات لا يمكن التغلب عليها أو الحد منها إلا من خلال إقامة مثل هذه الشراكة، أضف إلى ذلك وجود منافع متاحة وكامنة يمكن الاستفادة منها بشكل أفضل في ظل وجود شراكة حقيقية بين الحكومة والقطاع الخاص.

ويعتمد تطور عملية الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص على حجم التقدم الذي يحدث على صعيد تحسين بيئة الاعمال والاستثمار ، والخطوة الاساسيه في اقامة شراكة حقيقية وفعاله بين الحكومة والقطاع الخاص تتمثل في تحقيق سيادة القانون وعلى اساس ذلك تبني الثقة ويسهل التعامل بين الجميع وتتوفر البيئه القانونيه المشجعه لزيادة الاستثمار والنمو الاقتصادي ، الى جانب السياسات السليمه و الاداره الجيده وتوفر بيئه اساسيه كفيله بدعم بيئه الاعمال والاستثمار وتعزيز فعاليتها وزيادة النمو.

## ١) مفهوم الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص وأهميته قيامها.

توجد تعريف عديدة لمفهوم الشراكة الفاعلة في التنمية بين الحكومة والقطاع الخاص، بحيث يتسم كل مفهوم بسماته ودعائمه الخاصة به، ويمكن تعريف الشراكة في التنمية بين الطرفين بأنها "انخراط القطاعين في عملية تفاوضية مستمرة في عملية صنع القرار واتخاذها للوصول إلى ترتيبات أو اتفاقات ملزمة يتم من خلالها توزيع كفاء وفاعل للأدوار المتفق عليها بين هذه الأطراف، وبما يضمن توظيف كافة الموارد المتاحة وبالتالي تعظيم العائد الاجتماعي والاقتصادي والسياسي والثقافي من هذه الموارد". وتتمثل الركائز الأساسية للشراكة في:

- وجود شراكة منظمة بين الحكومة والقطاع الخاص، تتسم بالمؤسسية والاستدامة، وقائمة على قواعد وأسس واضحة ومتفق عليها.
- وجود إطار قانوني وتنظيمي يعمل على زيادة أنشطة القطاع الخاص دون المساس بقانونية وأهمية دور الحكومة في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتخفيف من الفقر.

- وجود بيئة اقتصادية وتشريعية وإدارية واجتماعية مناسبة ومستقرة تحفز نشاط القطاع الخاص وتجذب استثماراته.
- وفي المجال التنموي والاستثماري فأن مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص ينصرف إلى تلك الترتيبات التي يقوم فيها القطاع الخاص بتقديم سلع وخدمات عامة تقدمها في الأصل الحكومة، ويأخذ هذا النوع من الشراكة (Public - PPP) Private Partnerships أشكال عديدة تمتد من تشييد البنية التحتية المادية إلى المشاركة في تقديم الخدمات العامة وبالذات الخدمات الأساسية العامة مثل الخدمات الصحية والتعليمية، كما يختلف هذا النوع من الشراكة والذي يعتبر ترتيب تعاقد بين أي وحدة حكومية وقطاع خاص عن الخصخصة والتي تتمثل بصورة رئيسية في البيع المباشر الكلي أو الجزئي للأصول الحكومية بأي طريقة كانت.
- . تزايد التحديات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه الاقتصاد اليمني والتي تقف حجر عثرة أمام الانطلاق في طريق التنمية الاقتصادية والاجتماعية،
- بالإضافة إلى ما سبق، هناك عوامل أخرى تدفع نحو تعزيز وتطوير الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص، من أبرزها ما يلي:
- تراجع قدرة الاقتصاد الوطني على توفير وظائف جديدة في ظل تزايد عدد الداخلين في سوق العمل.
- زيادة الثقة في السياسات والإجراءات والقرارات التي تصدرها وتنفذها الحكومة، من خلال المساهمة في إنجازها، حيث يعتبر الحوار عاملاً حاسماً في إنجاح السياسات وتحقيق الأهداف.
- تعزيز الديمقراطية بحيث تصبح الحكومة أكثر شفافية وأكثر قابلية للمساءلة، وتعمق كذلك من الشعور بالمواطنة والانتماء إلى اليمن، وكل ذلك يساهم في تعزيز الأمن والاستقرار في اليمن.
- تعميق الإصلاحات الاقتصادية والمالية والإدارية والمساهمة في نجاحها وتوسيع أثارها الإيجابية.

## (٢) واقع الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص.

لا شك ان تطبيق برنامج الإصلاح الاقتصادي قد أدى الي توسيع نطاق الدور الاقتصادي للقطاع الخاص وتشجيعه ليكون المحرك الرئيسي للنشاط الاقتصادي وهو ما أكدته الخطة الخمسية الأولى للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (١٩٩٦-٢٠٠٠م) حيث عملت على إعادة تحديد دور الدولة في النشاط الاقتصادي وحصره في مجالين رئيسيين هما: تأمين الاستقرار الاقتصادي الكلي، وتطوير آليات اقتصاد السوق الحرة وتنظيمها، واستكمال وإقامة مشاريع البنية الأساسية والمرافق العامة وكان تنفيذ الخطه متزامنا مع تنفيذ برنامجا الإصلاحات الاقتصادي، كما أكدت كل من الرؤية الاستراتيجية لليمن (٢٠٢٥) والخطتين التنمويتين الثانية والثالثة على تحرير النشاط الاقتصادي من كافة القيود والضوابط الإدارية والتنظيمية بغرض إزالة المعوقات التي تعترض آليات السوق وحرية التجارة والمنافسة. ولكن بالنظر الى واقع الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص فإن المسافه التي ينبغي على الطرفين قطعها للوصول الى شراكة حقيقية ودائمه لا تزال طويله وتعورها معوقات عديده.ويمكن التعرف على اهم المؤشرات التي يقسم بها الواقع الفعلي لمستوى تكون الشراكة في القطاع الخاص والحكومة وذلك من خلال استعراض الملامح المكونه لبيئة الاعمال ومناخ الاستثمار وذلك وفقا لرؤيه القطاع الخاص وبعض المؤشرات الدوليه وعلى النحو الاتي:

### ٣ مؤشرات أداء القطاع الحكومي وفقاً لرؤية القطاع الخاص وبعض المؤشرات الدولية :

يرتبط نشاط القطاع الخاص - المحلي والأجنبي - واستثماراته بصورة أساسية بطبيعة ومستوى الأوضاع والعوامل التي تشكل في مجملها ما يعرف ببيئة أداء الأعمال من ناحية ومناخ الاستثمار من ناحية أخرى، ولذلك فإن تشخيص الوضع الراهن لطبيعة ومستوى هذه الأوضاع والعوامل وفقاً للمؤشرات الدولية من ناحية ورؤية القطاع الخاص اليمني من ناحية أخرى يشكل الخطوة الضرورية واللازمة لتحديد الإجراءات المطلوبة لحفز وتوسيع أنشطة القطاع الخاص في المجالات الاقتصاد والتنمية وزيادة استثماراته.

وضمن هذا الإطار أجرى البنك الدولي مسحين في عامي ٢٠٠١، ٢٠٠٥ على عينة عشوائية من المنشآت الخاصة يصل عددها إلى ٤٨٨ منشأة لتقييم مناخ الاستثمار في اليمن، موزعة على الخمس المدن الرئيسية (صنعاء، عدن، تعز، المكلا، الحديدة) ومن بين ما خرج به هذا المسح من نتائج أولية تحديد القيود التي تعيق الاستثمار الخاص وتؤثر سلباً على مناخ الاستثمار في اليمن. ويوضح الجدول رقم (٧) هذه القيود ونسبة المنشآت التي حددتها باعتبارها تحدد درجة تأثيرها.

#### جدول (٤-١) القيود المعيقة للاستثمار ودرجة تأثيرها وفقاً لمسحي ٢٠٠١ - ٢٠٠٥

مسح ٢٠٠٥		مسح ٢٠٠١	
نسبة المنشآت	القيود المعيقة للاستثمار	نسبة المنشآت	القيود المعيقة للاستثمار
٧٣	السياسات الاقتصادية الكلية	٨٦	عدم الاستقرار الاقتصادي
٧١	معدلات الضرائب	٨٢	الفساد
٦١	الفساد	٧٨	مشاكل الضرائب ومعدلاتها
٥٤	الإدارة الضريبية	٦٨	المنافسة غير العادلة
٥٢	المنافسة غير العادلة	٦٧	التهريب والإغراق
٥٢	التهريب	٦٧	الجرائم والسرقة وعدم النظام
	الكهرباء	٦٤	مشاكل الكهرباء
٤٠	أنظمة التجارة والجمارك	٦١	مشاكل إدارة الضرائب
٣٧	الحصول على الأراضي	٥٨	القضاء وحل النزاعات
٣٤	تكلفة التمويل	٤٩	مشاكل الحصول على الأراضي
٣١	النظام القانوني	٤٦	تكلفة التمويل
٢٨	إجراءات الحصول على التمويل	٣٩	مشاكل الحصول على التمويل
٢٤	تراخيص العمل	٣٤	مشاكل الجمارك والقوانين التجارية

WB, Republic of Yemen, Investment Climate Assessment, May 2006

كما حددت النتائج الأولية لهذا المسح طبيعة الإجراءات للحصول على الخدمات الحكومية الأساسية، كما تشير العديد من التقارير الدولية والقطرية إلى أن أنشطة القطاع الخاص واستثماراته في اليمن تواجه العديد من الصعوبات والمعوقات، حيث يشير تقرير معهد البنك الدولي حول الإدارة الرشيدة لعام ٢٠٠٧ إلى حصول اليمن على مستويات ضعيفة أو ضعيفة جداً في خمسة مؤشرات من المؤشرات الستة التي تتضمنها التقارير السنوية للإدارة الرشيدة وهي: مؤشر المشاركة السياسية والمساءلة

(١٧,٣)، الاستقرار السياسي (٨,٢)، مؤشر فعالية الحكومة (١٣,٣) مقارنة بـ (١٤,٧) في عام ٢٠٠٦، جودة البنية التنظيمية والإجرائية (٢٣,٨)، مؤشر سيادة القانون (١٨,١). وحصلت اليمن على درجة متوسطة في مؤشر التحكم في الفساد (٣٣,١).

#### جدول (٤-٢) عدد أيام الحصول على الخدمات الحكومية وفقاً لمسح ٢٠٠٥ م

الخدمة	ربط الكهرباء	ربط التلفزيون	ربط الماء	رخصة العمل	التخليص الجمركي	إجراءات الصادرات
عدد الأيام	٣٠,٥	١٣,٥	١٣,٥	١١,٦	١٤,٨	٦,٢

وكانت اليمن قد احتلت المرتبة (٩٨) على المستوى العالمي من بين ١٨١ دولة في تقرير بيئة أداء الأعمال Doing Business ٢٠٠٩ " ٢٠٠٨ متقدمة بذلك من المرتبة ١٢٢ على المستوى العالمي. كما جاء ترتيبها في المرتبة الثامنة على المستوى العربي من بين (١٨) دولة عربية تضمنها هذا التقرير

#### ٤) تحديات بناء الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص.

##### أولاً: التحديات على الصعيد الحكومي:

على الرغم من السياسات المعلنة من قبل الدولة لتحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وضمان استقرار البيئة الاقتصادية، وتوسيع مشاركة القطاع الخاص وزيادة مساهمته في عملية التنمية، إلا أن أنشطة القطاع الخاص واستثماراته تواجه تحديات عديدة ومتنوعة ساهمت في عدم تطوير العلاقة الحالية بين الحكومة والقطاع الخاص إلى شراكة حقيقية وإيجابية تخدم مصالح الشركاء على حد سواء، وينعكس نفعها على الاقتصاد الوطني والمواطنين، ويمكن إيجاد هذه التحديات على النحو الآتي:

١. ضعف البناء المؤسسي والتنظيم الإداري للدولة بصورة عامة، على الصعيد الحكومي والحكومة بصفة خاصة. ويشكل هذا الضعف عقبة في سبيل تطوير وتوسيع أنشطة القطاع الخاص، وتمكينه من أداء دوره المنشود من قبل الدولة نفسها، ويمكن ملاحظة هذا الضعف في العناصر التالية:

- سياسات اقتصادية كلية غير واضحة المعالم من حيث التنفيذ.
- ضعف الإجراءات التي تتخذها الدولة للحد من عمليات التهريب، والغش والتقليد التجاري
- تخلف البنية الأساسية والمرافق العامة والخدمات الضرورية.
- استشراء ظاهرة الفساد.
- اسام التشريعات القانونية بعدم الاستقرار والافتقاد للوضوح والشفافية وسوء التطبيق.
- عدم وجود جهة حكومية متخصصة تهتم بدراسة وتحليل أوضاع القطاع الخاص ووضع المقترحات للحلول والمعالجات.
- عدم توفر البيئة المناسبة والمناخ الملائم الكافي واللازم لجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وإعادة رؤوس الأموال المهاجرة.

## ثانياً : التحديات على صعيد القطاع الخاص

### الرؤية المستقبلية للشراكة بين القطاع الخاص والقطاع العام والحكومة :

#### على صعيد المنظومة السياسية :

تتنامى أهمية الحكم الرشيد والذي يتضمن تكامل حركة كافة مؤسسات المجتمع وأطرافه الفاعلة، وهذا التكامل يتطلب بالضرورة مستوى من الحوار والتفاعل والتنسيق والتشارك الإيجابي بين مؤسسات المجتمع وأطرافه المختلفة، فضلاً عن أن الالتزام بمنهج تعميق الحوار والمشاركة المجتمعية يمكن أن يساهم في ترشيد عمليات صنع القرار على المستويات المختلفة، وفي تعبئة أفضل لموارد المجتمع البشرية والمادية في عملية التنمية.

يجدر بالقطاع الخاص ان يكون عاملاً مؤثراً في مختلف الرؤى الاقتصادية للأحزاب السياسية وفي الاتجاه الذي يؤدي الى التقريب بينهما وصولاً الى صياغة قواعد وأسس عامه تحكم سير العملية الاقتصادية في البلاد وحصر الفروقات في التفاصيل والاليات التنفيذية في الاماكن ،فالسياسات الجيده لا تأتي الا من خلال الجهود المشتركة والتعامل بين الحكومه والقطاع الخاص والاحزاب السياسييه وبقية منظمات المجتمع المدني ومن خلال المحافظه على حوار منتظم بين هذه الاطراف كما ينبغي ان تكون عملية التأثير متبادله ومستمره بين الاطراف الثلاثه فالحكومه تؤثر في الاعمال والانشطه الاقتصاديه المختلفه من خلال القوانين والسياسات والنظم وهو ما ينطبق على بقية الاحزاب السياسييه عندما تحكم او تشارك في الحكم وعلى الجانب الاخر فإن القطاع الخاص يمثل المستشار الاقتصادي الاول للحكومه بما لديه من خبره ووفره في الافكار والمقترحات التي من شأنها أن تساعد في معالجة المشكلات الاقتصادية في البلاد.

أن شراكه القطاع الخاص مع الاحزاب السياسييه ذات اهميه كبيره في بناء رؤيه للتنميه الاقتصاديه والاجتماعيه وفي تحقيق الحكم الرشيد ولاتخاذ السياسات الاقتصاديه الجيده التي من شأنها ان توفر فرص العمل وتزيد من مستوى الدخل وتجذب الاستثمارات وتحسن الخدمات العامه ،ولذلك فإنه يتعين على القطاع الخاص ان يكون عاملاً مؤثراً في سياسات الاحزاب وبرامجها وتفضيلاتها وهنا يكمن دور القطاع الخاص في المشاركة في بناء السياسات وإيجاد القوانين التوعويه المتميزه والتنظيم الجيد الذي يحفز على التوسع في الاعمال والانشطه الاقتصاديه المختلفه ،ولكي يستطيع القطاع الخاص ان يشارك بنجاح في صنع السياسات والقرارات الاقتصاديه.

#### على صعيد المنظومة القانونية :

فإن إصلاح بعض القوانين والتشريعات هي أحد الشروط الأساسية لتحسين بيئه الاستثمار والأعمال في اليمن فهناك تضارب في بقض القوانين وفي كثير من اللوائح والقرارات الجمهوريه وقرارات مجلس الوزراء والقرارات الوزاريه واللجان المختصة ذات العلاقه بالقطاع الخاص الى جانب التداخل في الاختصاصات بين الوزارات والجهات المعنيه وهو ما يؤدي الى تعقيد الاجراءات وتطويلها وزيادة كلفه الأعمال والاستثمار وربما توقف المستثمر عن المضي في المشروع وتوليد القناعات لدى المستثمرين بعدم التفكير بالاستثمار في اليمن وخاصه المستثمرين الخارجيين ولذلك فإن ازاله المعوقات القانونيه شرط أساس أمام تحسن مناخ الاستثمار وبيئه الأعمال وهذا يتطلب انجاز جملة من التعديلات القانونيه وربما إصدار بعض القوانين لجديده الى جانب

التطبيق السليم للنصوص القانونية والتزام جميع الأطراف بالقانون بما في ذلك الحكومه وفي حالة المخالفه يصبح تعويض المتضرر امرا ملزما وعلى الطرف المخالف تنفيذه.

و برغم ما تحقق في مجال البنيه التحتيه فأن حجم الاستثمارات العامه في البنيه التحتيه لايزال متخلفا بدرجة كبيره عن واقع الاستثمارات العامه في البلدان الناميه الصاعده ومنها الدول المجاوره وان كان العائق هو الموارد الماليه فأن كثير من البلدان ذات الموارد المحدوده قد تجاوزت ما يسمى بـ (لعنه) الموارد. واستطاعت بفضل الاصلاحات الاقتصاديه المنفذه في تلك البلدان وبفضل الاداره الكفؤة وفي ظل الحكم الجيد ان تحقق قفزات تنمويه كبيره لانها استطاعت ان تحقق الشروط اللازمه لجذب الاستثمارات الخارجيه الخاصه وكسب ثقته المستثمرين المحليين والخارجيين ليس بالوعود ولا بالخطابات وانما بالانجازات التي يلمسها المستثمر من خلال توفر التمويلات وبكفئه مناسبه وتوفر العماله المدربه والكوادر المتخصصه وبالايجور المناسبه والحصول على امدادات المياه والطاقيه الكهربائيه دون انقطاع يذكر الى جانب توفر شبكه واسعه من الطرق والموانئ والمطارات وغيرها من المكونات الجاذبه للاستثمار ناهيك عن السهوله واليسر في انجاز المعاملات وانخفاض الكفئه وقناعه المستثمر بالضمانات الكافيه فضلا عن حصوله على عائد مناسب على استثماراته وقدرته على التنبؤ بالاتجاهات الأساسيه للسوق فلا يسير في طريق غير آمن ولا يتعرض لمخاطر كبيره تذهب برأس ماله الأصلي وتعرضه لما هو ابعد من ذلك.

كما أن جزء كبير من السبب في تراجع الاستثمارات الخاصه يعود الى مواطن القصور لدى القطاع الخاص والتي تتعمق بفعل العجز المتزايد على صعيد السياسات والممارسات الحكوميه التي تؤثر في سلوك رجال الأعمال والمستثمرين المحليين والأجانب نتيجة ما يواجهون من عقبات كثيره في السوق وفي عمليات التنافس غير العادله في المناقصات وفي التنظيمات المعقده وفي الحصول على المعلومات الدقيقه التي تساعدهم على القيام بخياراتهم الاستثماريه واتخاذ القرارات وفقا للتوقعات المبنية على المؤشرات المتوفرة.

وفي بعض الأحيان لا يتوقف الأمر عند مجرد السياسات الحكوميه الرديئه والتطبيق الغير واضح لتلك السياسات وانما يتعدى الامر الى انحياز قواعد اللعبه الى أطراف استثماريه محدوده الى جانب ان ممارسه المسئولين للتجاره جعلتهم لا يحرصون على تطبيق القوانين وهذا يؤدي الى عزوف المستثمرين عن الاستثمار في مواطن كثيره وقطاعات مختلفه كون هؤلاء المستثمرين يقعون خارج شبكات المصالح غير المشروعه ولا يستطيعون ايقاف تلك الممارسات ولا يرغبون في نفس الوقت في بناء شبكات مصالح فاسده.

إن بيئه الأعمال المشجعده هي تلك التي يضمن فيها رجال الاعمال والشركات ان حكم القانون هو الذي سوف يهيمن وان السياسات الحكوميه المتخذة هي سياسات مدروسه ومراعيه لوجهه نظر المستثمرين وان النزاعات سوف تحل خلال فتره زمنيه قصيره كما ان البيئه المشجعده للأعمال يتم فيها تحديد الضرائب والرسوم المختلفه بصوره غير اعتباطيه وفي ظل قوانين سليمه وممارسات راقبه وان جميع الاعمال يراعى فيها تخفيض التكاليف وسرعه الانجاز وسلاسه التعامل والحرص الشديد من قبل الجهات الرسميه على ايجاد بيئه مواتيه للعمليات التجاربه والاستثماريه الناجحه

## ٥) أسس ومنطلقات الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص (رؤية مستقبلية).

١. ان البحث عن المسارات المختلفه المؤديه الى زياده الشركه مع القطاع الخاص في عمليه التنميه الاقتصاديه والاجتماعيه هي مسؤوليه الحكومه بالدرجه الاولى قبل أن تكون مسؤوليه القطاع الخاص الذي عليه أن يستجيب لتعزيز تلك المسارات التي تقوي الجميع وتساعد على احداث الانتقالات الناجحه سياسيا واقتصاديا واجتماعيا

ولا شك أنه عندما تكون المبادره من الحكومه فان زخم الشركه يكون اقوى واجدى وفي حاله غياب المبادره الحكوميه الجاده



لتحقيق الشراكة فإن على القطاع الخاص ان يستمر في الضغط والمبادرة بالمقترحات والأفكار والمشروعات وعلى الحكومة أن تتجاوب وتقبل وتتكيف مع كل ما هو إيجابي ونافع وهذه هي عملية الشراكة الحقيقية التي تتعزز بفعل التوافق بين طرفي الشراكة على السياسات والاجراءات القابلة للتنفيذ والمحقة لمصلحة جميع الاطراف.

٢. أن صعوبه الاوضاع تحتم وجود شركاء جادين في مواجهه التحديات ومن اجل ايجاد البيئه المناسبه للتقدم في المجالات المختلفه وهو ما سوف يعزز من مصداقيه المؤسسات الرسميه ومن قدرتها على بذل مزيد من الجهود لزياده الاستثمارات الماديه والبشريه، ولتحقيق هذا المسار فإن على الحكومة أن تسلك طريق الحوار المفتوح والمستمر مع القطاع الخاص ومع المؤسسات المجتمعيه بشكل عام وتجنب النفور من النتائج التي قد لاتعجب البعض فأنا اتفاق القطاعات المختلفه هو الطريق لتعزيز الاستقرار والتقدم في عمليه التميمه.

٣. أن اعتماد القوانين والنظم المؤديه الى تحقيق الشراكة هي الخطوه الأولى لعمليه التأسيس لشراكة حقيقيه تسمح بمناقشه السياسات العامه وفي مقدمتها السياسات الماليه وعلى الأخص الكيفيه التي يتم من خلالها تخصيص الأموال العامه وانفاقها ومدى سلامه ما تفعله الحكومه وما تقوم به من تصرفات ومن خلال نشر المعلومات الكامله والصحيحه التي تساعد على تحقيق المشاركه والاهتمام اكثر بمراقبه الانفاق العام وتقييمه وبما يعزز الجهود الراميه لتعزيز الشفافيه والمساءله البرلمانيه والشعبيه المتمثله بمنظمات المجتمع المدني وبصفتها فاعل رئيس في عمليه التميمه.

٤. تحقيق الاداره الكفؤه: فان الاداره السيئه تقيد بيئه الاعمال والاداره الجيده تقلل من كلفه الاستثمار والاعمال ومن مخاطرها وان تحسین مستوى الخدمات العامه يزيد من انتاجيه قطاع الاعمال والبدايه تكون من الاداره الكفؤه للموازنه العامه للدوله واصلاح العمليه الاداريه في مختلف أجهزه الدوله وتفعيل أجهزه الرقابه الرسميه الى جانب اشراك منظمات المجتمع المدني والصحافه وجميع المواطنين في اقتراح ونقد السياسات العامه ومنها تلك السياسات المتعلقه بالخدمات العامه المقدمه من الدوله وهذا ما نفتقده في واقع الممارسه وهو ما يمثل نقطه ضعف اساسيه في تحقيق الشراكة الفعليه بين مختلف الاطراف.

٥. اهمية توفير الاستقرار السياسي والصوت والمسأله والفعاليه الحكوميه والحد من استغلال السلطه والنفوذ و السيطرة على الفساد ليوهر بيئه اعمال مناسبه في ظل اقتصاد اكثر مرونة وانفتاحا.

والاستفاده من العولمه وذلك بإيجاد افضل بيئه ممكنه للاستثمار ولا يكون ذلك الا بإجراء الاصلاحات المطلوبه وفي المسار الصحيح.

٦. الاشراك الفاعل لمنظمات المجتمع المدني في تحقيق عمليه التميمه من خلال دعم مبادراتها الساعيه الى حشد الموارد المتاحه والكامله للتسريع بعمليه التميمه والتركيز على محاربة الفقر وتحسين قدره المواطنين على الوصول الى الخدمات العامه الاساسيه خاصه في الارياف حيث ان كلفه الوصول الى هذه الخدمات كبيره مقارنة بالمدن وفي ظل معدلات فقر أعلى في الارياف.

٧. زيادة الشفافيه في ممارسه الشؤون العامه كفيل بحد ذاته بتعزيز الشراكة لان تحقيق الشفافيه هو التزام بتحقيق البرامج والسياسات المعلنه ومن خلال الشفافيه يصبح الامر موضع مشاركه مع القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني.

٨. تحويل القطاع الخاص الغير منظم الى قطاع منظم وهو ما سوف يزيد من تأهيل القطاع الخاص ويعزز عمليه الشراكة.

٩. على القطاع الخاص أن يتحمل مسؤوليته الاقتصاديه والاجتماعيه وان يسهم في تأمين متطلبات التنمية المستدامة من اجل القضاء على الفقر والبطالة، فضلاً عن إسهامه في تدعيم الخطوات الهادفة إلى الإصلاح السياسي وإرساء قواعد الحكم

الرشيد وما ينبثق عنه من آليات للمساءلة والشفافية وتحجيم الفساد وتضييق دائرته.

١٠. قيام القطاع الخاص بمساعدة الحكومة في تأهيل وتنمية قدرات العمالة اليمنية بصورة تتناسب مع احتياجات سوق العمل في اليمن والدول الخليجية من خلال الاستثمار في إنشاء وتشغيل المراكز والمعاهد الفنية والمهنية والجامعات.
  ١١. المساهمة من قبل القطاع الخاص في تقديم الرؤى والحلول لكل التحديات التي تعترض التنمية في اليمن بما فيها القضايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية، وبما يعزز دوره في الساحة الوطنية.
  ١٢. زيادة تمثيل القطاع الخاص ضمن المؤسسات أو المجالس العليا الحكومية، والاستفادة من قدرات وإمكانيات القطاع الخاص في بناء رؤيه للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
  ١٣. تعزيز مجالات الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص وإتاحة الفرصة للقطاع الخاص لتعزيز استثماراته في الاقتصاد الوطني، وبالذات الاستثمار في إنشاء وتشغيل البنى التحتية.
  ١٤. على القطاع الخاص الاهتمام بالجانب الإعلامي، وبالذات في ما يتعلق بإنشاء قنوات إعلامية خاصة تسهم في توضيح الدور الاستراتيجي للقطاع الخاص في عملية التنمية المستدامة.
- ◀ إنشاء آلية مؤسسية قانونية تنظم عملية التشاور والتنسيق والتخطيط بين الطرفين، يتم من خلالها إشراك القطاع الخاص في صنع القرارات الاقتصادية والاجتماعية والتنموية.
  - ◀ التزام القطاع الخاص بتعزيز البناء المؤسسي لمنظوماته وتوسيع قاعدة العضوية وتعميق ثقافة المشاركة والممارسة الديمقراطية داخلها.
  - ◀ التعاون معاً لإنشاء قاعدة بيانات ومعلومات كافية تعطى صانع القرار صورة واضحة ودقيقة عن أوضاع القطاع الخاص وطبيعة الظروف والمشاكل التي يواجهها.
  - ◀ وضع إطار قانوني وتنظيمي يعمل على زيادة أنشطة القطاع الخاص في تقديم خدمات البنى التحتية والسلع العامة وفق الأساليب والطرق الحديثة، مثل الـ BOOT وغيرها.
  - ◀ تعزيز نشر وإعلان المعلومات الاقتصادية والمالية السليمة والدقيقة عن مختلف أوجه النشاط الاقتصادي.
  - ◀ الاستفادة من التقارير والدراسات والمؤشرات والمسوح الدولية والإقليمية والمحلية من خلال ترجمة نتائجها وتوصياتها في الواقع العملي إلى إجراءات وتدابير يتم تنفيذها أولاً بأول على أرض الواقع.
  - ◀ وضع خطة عاجلة لمعالجة اختلالات أجهزة الدولة التي تعيق أنشطة القطاع الخاص وتقف حجرة عثرة أمام استثماراته وبما يؤدي الى تقليل التكاليف المتعلقة بإقامه المشروعات الاستثمارية.
  - ◀ إعداد استراتيجيات لتنمية وتطوير مختلف القطاعات والأنشطة الاقتصادية والخدمات المختلفة، على أن تتسم الرؤية الإستراتيجية للقطاعات والأنشطة بوضوح الرؤية لكيفية تطوير وتنمية هذه القطاعات وبالذات في القطاعات الواعدة مثل الصناعة، الأسماك، السياحة، المصارف والتأمين.

# المسؤولية الاجتماعية للقطاع الخاص في اليمن

## الدور الاجتماعي للقطاع الخاص

شهدت العقود الثلاثة الماضية تزايد دور القطاع الخاص في الحياة العامة في كثير من البلدان، وبالذات بعد تحول دول المنظومة الاشتراكية من القطاع العام إلى القطاع الخاص، وتنفيذ الكثير من الدول النامية برامج للإصلاح الاقتصادي بدعم ومؤازرة المؤسسات الدولية وعلى رأسها البنك الدولي، وصندوق النقد الدولي، الأمر الذي اقتضى إيجاد نوع من الشراكة بين القطاعين العام والخاص وضرورة إشراك القطاع الخاص في قضايا المجتمع لتحقيق مقتضى الشراكة المجتمعية نظراً لتراجع دور القطاع العام في التنمية الاجتماعية، إن وضع المؤسسات الاجتماعية هو الأساس الذي تبنى عليه المؤسسة الاقتصادية والسياسية في أي مجتمع ولذلك فإن تطوير المؤسسة الاجتماعية هو الشرط اللازم لتطوير بقية المؤسسات وفي ظل التحولات العالمية الجديدة والتي أعطت القيادة للقطاع الخاص لإعادة صياغة الواقع الجديد بكل مناحيه فإن إعادة صياغة المؤسسات الاجتماعية المختلفة التعليمية منها والصحية والخيرية إلى جانب تطوير هذه المؤسسات وهو عمل في صلب مصلحة القطاع الخاص ودوره الجوهرية في قيادة عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية وليس للقطاع الخاص من فكاك من القيام بهذا الدور الاستراتيجي خاصة وان اليمن تعيش مرحلة تحديات غير مسبوقة وان من أهم هذه التحديات وجود هدر كبير لرأس المال الاجتماعي والطاقات المنتجة رغم الحاجة الماسة لها. وإذا كانت اليمن ترنو نحو الاستثمار فان الاستثمار في رأس المال الاجتماعي هو البداية، فالاستثمار في التعليم يسبق الاستثمار في وسائل الإنتاج فالرابطة قوية بين اكتساب المعارف وتعزيز القدرات الإنتاجية للمجتمع ناهيك عن كون التعليم محركاً قوياً لبقية التحويلات الاجتماعية والتحويلات على مختلف الاصعدة وهكذا يبرز أهميه الدور الاجتماعي للقطاع الخاص على الاصعدة الاجتماعية الأخرى. ولكي تخرج اليمن من الحلقة المفرغة فإنه يتوجب عليها إعادة صياغة الأدوار المختلفة للقطاعات الثلاثة العام والخاص وقطاع المجتمع المدني لأنه ذلك هو بداية السير الصحيح نحو تحقيق الغايات التنموية والانسانية.

ويمكن استعراض واقع الدور الاجتماعي للقطاع الخاص في اليمن و ذلك على النحو الآتي:

### ١) دور القطاع الخاص في التعليم.

يشكل التعليم احد أهم المرافق الاجتماعية في أي مجتمع، وتزداد هذه الأهمية في الدول النامية ومنها اليمن، وبالأخص في ظل محدودية الدور الحكومي في البلوغ بقطاع التعليم إلى المستوى المطلوب على الرغم مما تحقق من نجاحات جيدة في هذا المجال، الأمر الذي دفع المؤسسات الدولية المختلفة إلى السعي لإيجاد نوع من الشراكة بين القطاعين العام والخاص للنهوض بقطاع التعليم ومن ثم تسريع عملية التنمية في البلدان النامية.

ليس الأمر بالجديد أن يلعب القطاع الخاص دوراً في إنشاء المؤسسات التعليمية، حيث يبين التاريخ الإسلامي أن أشهر المدارس العلمية في العواصم الإسلامية كانت تمول من قبل القطاع الخاص (الأوقاف)، وفي العصر الحديث لعب القطاع الخاص دوراً بارزاً في إنشاء المؤسسات التعليمية كالمدراس، والمعاهد، والجامعات. وتشير الإحصائيات إلى أن كثيراً من الجامعات العريقة في العالم تتبع القطاع الخاص، والقطاع الخيري، بل إن القطاع الخيري كله أساسه تبرعات القطاع الخاص بالمؤسسات، والوقف عليها للصرف منه، ويمكن إبراز الدور الاجتماعي للقطاع الخاص في جانب التعليم في الجوانب الآتية:

## ١-١. دور القطاع الخاص في إنشاء المؤسسات التعليمية.

وتشير بيانات وزارة التربية والتعليم إلى ارتفاع عدد مدارس التعليم العام (الأساسي + الثانوي) من ١٣١٦٢ مدرسة في العام الدراسي ١٩٩٩ / ٢٠٠٠ إلى ١٥٩٩٠ مدرسة في العام الدراسي ٢٠٠٦ / ٢٠٠٧ وبمعدل نمو سنوي متوسط بحوالي ٨,٢٪، كان للقطاع الخاص والأهلي دوراً جيداً في توفير الخدمة التعليمية، حيث تزايدت الأهمية النسبية للمدارس الخاصة من ١٪ عام ١٩٩٩ إلى ٢٪ عام ٢٠٠٧ من إجمالي المدارس في الجمهورية اليمنية، تزداد في المدن لتشكل بصورة كبيرة، حيث تشير إحصاءات التعليم في أمانة العاصمة، أن المدارس الأساسية الخاصة في عام ٢٠٠٥-٢٠٠٦ م تمثل ٣٦٪ من إجمالي المدارس في الأمانة، ترتفع هذه النسبة في المدارس الأساسية الثانوية لتصل إلى ٧٤٪ من إجمالي المدارس في الأمانة، الأمر الذي يشير وبوضوح إلى تطور مساهمة القطاع الخاص في التعليم.

وعلى الجانب الآخر نجد أن هناك تطوراً كبيراً في مساهمة القطاع الخاص في التعليم العالي حيث يلاحظ انتشار المعاهد العليا مثل المعاهد الصحية، ومعاهد التدريب، والجامعات الخاصة، وتبين الإحصائيات الرسمية أن عدد الجامعات الحكومية تصل إلى (٧) جامعات، بينما تجاوز عدد الجامعات الخاصة ١٥ جامعة تستوعب ما يقرب من (١٥٪) من عدد الطلاب المتحققين بالتعليم الجامعي، مع العلم أن هذه النسبة ستشهد زيادة كبيرة في المستقبل القريب للأسباب التالية:

- ١- محدودية الطاقة الاستيعابية للجامعات الحكومية في الوقت الحاضر، أضف إلى ذلك أن معظم الجامعات الحكومية جامعات ناشئة طاقتها الاستيعابية محدودة، ولا تستطيع أن تتوسع بسرعة نظراً لقلة الإمكانيات المادية والبشرية.
- ٢- زيادة عدد الخريجين من الثانوية العامة، نظراً لارتفاع معدل النمو السكاني في اليمن والذي يصل إلى ٣٪ سنوياً، أي أن نسبة المؤهلين لدخول الجامعات سيكون أكبر من الطاقة الاستيعابية للجامعات وبالتالي فإنه لا بد من إيجاد حلول للطلاب عن الجامعات الخاصة لاستيعابهم (٩)، مع ملاحظة أننا تحدثنا سابقاً عن طلاب المرحلة الثانوية في المدارس الخاصة.
- ٣- تزايد الوعي لدى المواطنين بأهمية التعليم خاصة بعد انتشار التعليم ووسائل الاتصال والمواصلات ومن ثم زيادة الطلب على التعليم بصفة عامة وعلى التخصصات النوعية التي توفرها الجامعات الخاصة بصورة أكبر من الجامعات الحكومية بصفة خاصة.

## ١-٢. دور القطاع الخاص في إنشاء ودعم مراكز البحث العلمي.

أثبتت التجارب في القرنين الماضيين، إن التقدم الذي أحرزته البشرية في شتى المجالات كان نتيجة لجهود البحث العلمي، بل إن الابتكارات التي غيرت مجرى البشرية على الأرض كانت ثمرة من ثمار البحث العلمي، ومن هنا نجد أن مؤسسات القطاع الخاص الرائدة على المستوى العالمي قد تسابقت في إنشاء مراكز البحث العلمي، ولا تكاد تخلو مؤسسة من المؤسسات الرائدة من مراكز البحث العلمي، بل تعدى الأمر إلى دعم مراكز البحث العلمي في القطاع العام مثل مراكز البحث العلمي في الجامعات الحكومية في العالم، نظراً للأهمية الكبرى التي بات يحتلها القطاع الخاص في حياة الشعوب وما يملئ عليه ذلك من واجب تجاه إنشاء ودعم مراكز البحث العلمي، كما أن هناك عدد من الاعتبارات الداعية إلى زيادة دور القطاع الخاص في إنشاء ودعم مراكز البحث العلمي وعلى رأسها تعظيم الأرباح لمؤسسات القطاع الخاص، حيث أن نتائج البحث العلمي ومكاسبها تجنيه الشركات المستثمرة، ونظراً لتخلي القطاع العام عن الوظيفة الإنتاجية والاقتصادية لصالح القطاع الخاص، فإن على القطاع الخاص واجب في إنشاء ودعم مراكز البحث العلمي.

### ١-٣. دور القطاع الخاص في إنشاء معاهد التدريب والتأهيل.

نظراً لأن مناهج التدريس في المدارس والجامعات ليست تخصصية بالقدر الكافي الذي يلبي حاجة القطاع الخاص من العمالة الماهرة والمتخصصة، فقد برزت الحاجة لإنشاء مراكز التدريب والتأهيل لإعادة تشكيل المعرفة لدى خريجي المدارس والمعاهد والجامعات بما يتناسب واحتياج سوق العمل، ولذلك قامت مؤسسات القطاع الخاص بإنشاء مراكز التدريب والتأهيل لتحقيق ذلك الغرض، وتأخذ إن مراكز التدريب والتأهيل أشكال عدة أهمها:-

- ◀ مراكز تدريب وتأهيل تابعة للقطاع العام تقدم خدماتها للقطاعين العام والخاص، وعادة ما تدعم مادياً من قبل القطاع الخاص، ومن أمثلتها في اليمن مراكز التدريب المهني، ومعهد الدراسات المصرفية التابع للبنك المركزي اليمني.
- ◀ مراكز تدريب وتأهيل متخصصة تقدم خدماتها بحسب الطلب للمؤسسات والأفراد من القطاعين العام والخاص، وتعود ملكيتها للقطاع الخاص. الى جانب وجود مراكز تدريب وتأهيل خاصة، تابعة لمؤسسات القطاع الخاص وتعد جزءاً من هيكلها الإداري و تقدم خدماتها للمؤسسة التي تتبعها فقط.

وفي وقتنا الحاضر فإن كثير من مؤسسات القطاع الخاص الكبيرة والمتوسطة لديها مركز للتدريب والتأهيل يكون جزءاً من هيكلها الإداري حيث تقوم المؤسسة بإعادة هيكلة العمالة لديها بما يتناسب وطبيعة نشاطها، بل إن قدرة أي مؤسسة على التوسع في السوق والمنافسة، يعتمد على ما لديها من إدارة كفؤة وعمالة. وما يؤخذ على هذه المراكز عادة هو ضعف جودة مخرجاتها بشكل عام فما عدا القليل منها الى جانب عدم استطاعتها تقديم جميع الاحتياجات التدريبية والتأهيلية والتي تتطلبها السوق.

### ١-٤. دور القطاع الخاص في تقديم المنح الدراسية.

إدراكاً من القطاع الخاص لأهمية الاستثمار في العنصر البشري، فقد دأبت العديد من مؤسسات القطاع الخاص على تقديم المنح الدراسية للمبرزين من الطلاب وعادة ما تأخذ المنح مستويين هما:

- ◀ منح الطلاب من العاملين لدى المؤسسة من المبرزين ومن الذين ترغب المؤسسة في تأهيلهم.
- ◀ منح للطلاب من جميع فئات المجتمع وفق مواصفات معينة.

يعتبر تقديم مؤسسات القطاع الخاص للمنح الدراسية نوع من الشراكة مع المجتمع، حيث أن الراجح الأكبر من النمو الاقتصادي المتحقق اليوم في العالم (نمو اقتصاد السوق) هو القطاع الخاص، ومن ثم كان واجباً عليه من الناحية الأخلاقية أن يشارك المجتمع في جزء من أرباحه لأن المجتمع يتحمل تكاليف أخطاء القطاع الخاص، ومن المتوقع ان يتسع دور القطاع الخاص في هذا المجال نظراً لحاجة القطاع الخاص للكوادر الفنيه والمتخصصه المتزايدة.

### ٢) دور القطاع الخاص في تطور قطاع الصحة العامة.

تعاني الدول النامية ومنه اليمن من نقص حاد في خدمات البنية الأساسية وبالذات في جانب الخدمات الصحة، حيث تشير البيانات المنشورة عن القطاع الصحي إلى أن عدد المستشفيات المتواجدة في المدن يبلغ (٢١٢) مستشفى منها عدد (٦٧) مستشفى عام و(١٤٥) مستشفى خاص تشكل المستشفيات الخاصة نسبة (٦٨٪) ونسبة (٣٢٪) للقطاع العام، كما أن عدد المستشفيات الريفية يبلغ (١٥١) مستشفى، ويمكن تسميتها مراكز صحية أكثر منها مستشفى، فهي صغيرة الحجم فقيرة الإمكانيات المادية

والبشرية، أما المراكز الصحية والمستوصفات فتشير البيانات إلى أن عدد المراكز الصحية والمستوصفات تبلغ (١٢٧٧) مركز صحي ومستوصف منها نسبة (٥٩٪) عام ونسبة (٤١٪) خاص أما وحدات الرعاية الصحية فيبلغ عددها (٢٣٠٢) وحدة رعاية صحية وهي كلها تتبع القطاع العام أما بالنسبة لعدد الأسرة فتشير الإحصائيات إلى أن عددها في عموم الجمهورية تبلغ (١١٤١٣) سرير تخدم ما يقارب من (٢٣ مليون نسمة) نسبة، بمعنى أن كل سرير يخدم (١٥٦٩) مواطناً، وهو عدد كبير بكل المقاييس ولا يتناسب مع حاجة الناس، خاصة إذا ما علمنا أن هناك تفشي في الأمراض وخاصة الأمراض المعدية كأعراض الكبد والأمراض المستعصية والأوبئة كالبهارياسيا والملاريا والتيفود والحميات بشكل عام.

إن البيانات السابقة تشير بوضوح إلى وجود فجوة بين الإمكانيات الصحية القائمة وبين حاجة المجتمع ومن هنا يمكن القول أنه يمكن للقطاع الخاص أن يلعب دوراً بارزاً في تنمية القطاع الصحي وذلك من خلال الآتي:

## ٢-١. دور القطاع الخاص في إقامة المنشآت الصحية.

أشارت البيانات السابقة إلى أن ارتفاع نسبة المستشفيات الخاصة، حيث تشكل (٦٨٪) من عدد المستشفيات المتواجدة في اليمن، أما المستوصفات والمراكز الصحية فإن نسبة القطاع الخاص منها (٤١٪)، وتشير هذه البيانات بوضوح إلى تواجد القطاع الخاص بقوة داخل القطاع الصحي، كما تشير البيانات إلى تزايد الدور المستقبلي للقطاع الخاص في مجال الاستثمار في المستشفيات والمستوصفات والمراكز الصحية وتقديم الخدمات الصحية للمجتمع، خاصة إذا تم التركيز على النواقص الصحية لدى القطاع العام وعلاج الأمراض المستعصية، وإجراء الجراحات المتقدمة، وذلك لعدد من الاعتبارات منها:

- ◀ قلة عدد الأسرة لكل موطن حيث يبلغ العدد (٢٠١٥) مواطن لكل سرير.
- ◀ قلة عدد المستشفيات العامة ومحدودية طاقتها الاستيعابية، وبالذات في المناطق الريفية.
- ◀ تدني مستوى الخدمات الصحية التي يقدمها القطاع العام وتراجعها سنة بعد أخرى، وبالتالي اتجاه المرضى إلى القطاع الصحي الخاص للحصول على الخدمة الصحية المناسبة، وسفر معظم الحالات الخطره للعلاج في الخارج وخاصة مرض السرطان والقلب والكلى و الجراحات المتقدمه وذلك بسبب عدم توفر هذه الخدمات الصحيه او بسبب تدني مستواها.
- ◀ عدم قدرة الحكومة في الأجل القريب على زيادة عدد المستشفيات، وتحسين مستوى الخدمات الصحية بسبب قلة الإمكانيات المادية والبشرية.
- ◀ تزايد معدلات الفقر وما ينجم عن ذلك من تفشي الأمراض وزيادة مستويات الطلب على الخدمات الصحية، وهو ما يمثل حافزاً للقطاع الخاص لزيادة استثماراته في هذا المجال.

من ناحية ثانية ونظراً لكون اليمن من الدول النامية التي تفتقر إلى مراكز الأبحاث الطبية، فإنها بحاجة ماسة إلى الاستثمار في إنشاء وتجهيز مراكز الأبحاث الطبية.

## ٢-٢. دور القطاع الخاص في إنشاء الكليات والمعاهد الصحية.

تم الحديث سابقاً عن دور القطاع الخاص في إقامة المنشآت التعليمية، ومنها الجامعات، وضمن هذه الجامعات تم إنشاء الكليات الطبية لتدريس العلوم الطبية بكافة تخصصاتها، وتشير الإحصائيات المتوافرة عن القطاع الصحي، أن عدد المعاهد الصحية

الخاصة يبلغ (١٥) معهداً صحياً ترفد القطاع الصحي بكوادر مؤهلة تلبي جزءاً من حاجة هذا القطاع من اليد العاملة الماهرة، أما الكليات الطبية التي أنشئت ضمن الجامعات الخاصة ما تزال قليلة، ومع ذلك فما يزال المجال مفتوحاً أمام القطاع الخاص لإنشاء الكليات الطبية، والمعاهد الصحية، ذات المواصفات العالمية.

## ٢-٣. دور القطاع الخاص في إنشاء المختبرات الطبية.

على الرغم من التوسع الكبير للقطاع الخاص في إنشاء وتجهيز وتشغيل المختبرات الطبية، إلا أن الملاحظ أن قدرات وإمكانيات تلك المختبرات في مجال تقديم الخدمة الصحية والمخبرية ما تزال متواضعة ومحدودة من حيث الخدمات المقدمة، وبالتالي يمثل إنشاء المختبرات الطبية أحد المجالات المجدية للاستثمارات للقطاع الخاص، نظراً لافتقار اليمن إلى المختبرات الطبية النوعية مثل المختبرات الخاصة بالطب الشرعي والسموم، والمختبرات الطبية الخاصة بالتحاليل الدقيقة التي يتم إرسالها إلى الخارج.

## ٢-٤. دور القطاع الخاص في إنشاء الصناعات الدوائية.

أسهم القطاع الخاص في اليمن في تطوير الصناعة الدوائية بصورة ملحوظة، حيث يصل عدد الشركات الدوائية الخاصة إلى سبع شركات تقوم بتصنيع الأدوية للسوق المحلي كما تقوم بالتصدير للخارج وخاصة القرن الأفريقي وتعتمد في إنتاج الأدوية على المعايير العالمية في التصنيع، وعلى الرغم من التوسع الكبير الذي شهدته الصناعات الدوائية في اليمن إلا أن طاقتها الإنتاجية لا تزال قاصرة على تلبية الطلب المحلي على الدواء حيث لا تغطي هذه الشركات إلا ما يتراوح بين (١٠-١٥٪) من الطلب المحلي على الدواء ومن ثم فإن الفرصة لا تزال مواتية لهذه الشركات وللقطاع الخاص بصورة عامة للاستثمار في إنتاج المزيد من أصناف الدواء لتغطية الطلب المحلي على الدواء والتوسع في التصدير إلى الخارج.

## ٢-٥. دور القطاع الخاص في نشر الثقافة الصحية.

من المؤكد أن كثيراً من الأمراض التي يتعرض لها أفراد المجتمع اليمني سببها عدم معرفة أفراد المجتمع بأسباب حدوث تلك الأمراض، خاصة الأمراض المعدية، وأمراض الطفيليات، ولذلك تزداد أهمية نشر الثقافة الصحية في المجتمع عبر وسائل الإعلام والاتصال المختلفة، وفي هذا الصدد ونظراً لعدم وجود قنوات فضائية تابعة للقطاع الخاص في اليمن فإن إسهامه في نشر الثقافة الصحية والتوعية الصحية ما يزال محدوداً، ومع ذلك يساهم القطاع الخاص وبطرق متعددة في نشر التوعية الصحية وبالذات من خلال المواقع الإلكترونية، والكتيبات، والنشرات، والمطويات، التي تصدرها مؤسسات القطاع الخاص الطبية مثل المستشفيات، والمستوصفات، والمراكز الصحية، والعيادات الطبية، والجامعات الخاصة، والمعاهد الصحية.

الجدير بالذكر أن القطاع الخاص يمكن أن يساهم إسهاماً بارزاً في نشر الثقافة الصحية، بحيث يكون رديفاً للقطاع العام، بل إن القطاع الخاص سيكون دوره أوسع من دور القطاع العام بسبب سعة انتشاره، وتغلغله في المجتمع، وقدرته المادية المرتفعة، بالقياس إلى قدرة القطاع العام.

## ٣) دور القطاع الخاص في الحياة الاجتماعية والعمل الخيري.

منذ أن جاء الإسلام والعمل الخيري يتبوأ مكانة عالية في المجتمع، ونظراً لتلك الأهمية فقد تنوعت الطرق والوسائل التي اقترحها

الإسلام لتعزيز دور الاجتماعي والعمل الخيري في المجتمع، وعلى رأس تلك الوسائل تقرير حق معلوم يعطيه الأغنياء للفقراء، وهو الزكاة بأوعيتها المختلفة، إلى جانب أخذ الأموال والمنافع للفقراء والمساكين من المخالفين لأحكام الشريعة الإسلامية وهي الكفارات، فضلاً عن الطرق الطوعية المتمثلة في الصدقات .

كما تجلت صور العمل الاجتماعي الخيري للقطاع الخاص وبصورة واضحة في التاريخ الإسلامي من خلال الوقف الإسلامي الذي شمل أمرين أساسيين في المجتمع المسلم وهما:

- العمل الخيري بكافة أشكاله المعروفة لنا في الوقت الحاضر، والتي تقوم بها الجمعيات الخيرية، والخيرين، من الأفراد، والمؤسسات من القطاع الخاص.
- العمل التنموي، وخاصة إنشاء البنية الأساسية والطرق والمدارس والمستشفيات وآبار المياه... الخ.

### ٣-١. دور القطاع الخاص في إنشاء ودعم المؤسسات الخيرية.

قام القطاع الخاص في اليمن بدور بارز في الحياة الاجتماعية والعمل الخيري بصور شتى لعل من أهمها:

◀ إنشاء الجمعيات والمؤسسات الخيرية، التي تعنى بخدمة المجتمع، وقد برز هذا الدور للقطاع الخاص ليس فقط في الأحوال العادية، بل إن أكثر ما يبرز هذا الدور هو في أوقات الكوارث الطبيعية والحروب، ولا ننس ذلك الدور الذي لعبه القطاع الخاص عن طريق الجمعيات الخيرية في حرب الانفصال في عام ١٩٩٤م، ودورة في كارثة الزلازل التي حصلت في ذمار عام ١٩٨٢م حيث كان دعمه أسرع وأسخي من الدعم الحكومي الذي يكتنفه الروتين، ومن الصور المشرفة للدعم الخيري ما حصل عند تعرض قرية الظفير لانهدام صخري وعند حدوث كارثة السيول في حضرموت في أكتوبر ٢٠٠٨م، حيث كان دعم القطاع الخاص هو الأسرع والأوفر .

◀ إنشاء دور الرعاية والإيواء للفئات الاجتماعية التي تعاني من الإعاقات المختلفة أو ذات الظروف الخاصة، ومن المؤسسات الرائدة في هذا المجال في اليمن دار رعاية الأيتام والمعاقين، ودار رعاية الأمراض النفسية والعصبية، أضف إلى ذلك ما يقوم به القطاع الخاص من كفالة الأيتام والعجزة والأرامل والأسر الفقيرة سواء عبر ما يقدمه القطاع الخاص من دعم مباشر للهيئات الراعية لهذه الفئات، أو من خلال توفير فرص العمل للقادرين منهم، أو المنح الدراسية، أو العلاجية، وفي هذا الصدد يمكن للقطاع الخاص إن يلعب دوراً أكبر في هذا المجال خاصة إذا تم تنظيم وترتيب هذا الدور، وإذا وجدت الهيئات الراعية التي يمكن للقطاع الخاص إن يطمئن إليها في رعايته لهذه الفئات

### ٣-٢. دور القطاع الخاص في دعم المناسبات الاجتماعية.

وخاصه حفلات الزواج الجماعية، وبهذا العمل قد رفع عن كاهل الشباب أعباء كثيرة في مسألة الزواج خاصة بعد ارتفاع تكاليف حفلات الأعراس.

### ٣-٣. دور القطاع الخاص في إحياء سنة الوقف الخيري.

لقد اعتمد الوقف كله على القطاع الخاص من الأفراد والمؤسسات، وقد كانت ميزانيته في العصور الإسلامية الأولى تفوق ميزانية الحكومات بأضعاف كثيرة، ولم يتضاؤل دور الوقف إلا عندما تم الحاقه مالياً وإدارياً بالقطاع العام، حيث أصبحت ميزانيته جزءاً من



ميزانية الدولة، وإدارته جزءاً من إدارة الدولة، لذلك أصيبت مؤسسة الوقف بالروتين الحكومي و تعقدت مسأله وتقلصت مجالته إلى ابعاد حد يتصور حيث أصبح الوقف مجرد مؤسسة تعيل مجموعة من الموظفين.

إن تفعيل دور القطاع الخاص في إحياء سنة الوقف يعتمد على وجود مؤسسة للوقف، تكون مستقلة عن الإدارة الحكومية، يطمئن إليها القطاع الخاص يضح فيها أموالاً للوقف وبالتالي إحياء سنة الوقف وتحقيق مقاصده الاقتصادية والاجتماعية والخيرية في المجتمع.

#### ٤) دور القطاع الخاص في التخفيف من البطالة و الفقر.

تعتبر اليمن واحده من اكثر البلدان فقرا من بين الدول النامية، و تشير البيانات الرسمية المنشورة عن العمالة لعام ٢٠٠٦م، إن نسبة العاطلين عن العمل تبلغ (٢٣، ١٦٪) من إجمالي القوى القادرة على العمل، لكن بعض التقديرات غير الرسمية للباحثين تقول إن نسبة العاطلين عن العمل قد يتجاوز (٣٠٪) من حجم القوى العاملة، وبصفة عامة يمكن القول أن حجم ظاهرة البطالة في اليمن تتجاوز الأرقام الرسمية نظراً لوجود البطالة المنعنة في الاقتصاد وبالذات في القطاع الحكومي والقطاع العام، فضلاً عن البطالة الموسمية والمتواجدة في القطاع الزراعي بصفة أساسية إلى جانب بعض القطاعات التي يتسم عملها بالموسمية، مثل قطاع تجارة الملابس، كما يلاحظ أن هناك نوع آخر من البطالة يسود في المجتمع اليمني وهو البطالة الهيكلية المرتبطة بطبيعة تكوين العامل اليمني، ويرجع هذا النوع من البطالة الى ضعف مخرجات التعليم وعدم اتساقها مع احتياجات سوق العمل، الأمر الذي أسهم في اللجوء إلى تشغيل العمالة الأجنبية لسد الاحتياجات من العمالة الماهرة في بعض القطاعات الإنتاجية والخدمية.

وعلى الجانب الآخر، نجد إن المجتمع اليمني يعاني من الفقر، حيث وصلت نسبته الفقر العام الى ٥٩،٩٪ من السكان بحسب تقرير التنمية البشرية للعالم العربي -٢٠٠٩، وبالتالي فإن الدور المنشود من القطاع الخاص في التخفيف من حدة البطالة والفقر في المجتمع يزداد أهمية مع الزمن، خاصة مع تضائل الدور الحكومي، وتشديد المعايير على انتقال العمالة اليمنية إلى دول الجوار، ويمكن للقطاع الخاص أن يعمل على التخفيف من حدة البطالة، و الفقر من خلال المعطيات التالية:

#### ٤-١. دور القطاع الخاص في استيعاب العمالة.

تشير بيانات الجهاز المركزي للإحصاء إلى إن حجم القوى العاملة يبلغ (٣,٥٥٥,٠٠٠) عامل منها (٥٠٧,٠٠٠) يعملون في القطاع العام موزعين بين الإدارة الحكومية، و قطاع الأعمال العام، و يتوزع العدد الباقي على القطاع الخاص، حيث يستوعب القطاع الخاص المنظم حوالي (٧١٨,٦٢٦) عامل يشكلون نسبة (٢٠٪) من العدد الكلي للعاملين في الاقتصاد، وحوالي (٢٤٪) من عدد العاملين في القطاع الخاص المنظم وغير المنظم، فيما يستوعب القطاع الخاص غير المنظم النسبة الكبرى من إجمالي العاملين في الاقتصاد وبنسبة تصل إلى (٦٦٪)، ترتفع إلى (٧٦٪) من إجمالي العاملين في القطاع الخاص.

و بناءً على ما سبق يمكن الخروج بالملاحظات الآتية:

١. أن القطاع الخاص بشقيه المنظم وغير المنظم يستوعب معظم العمالة المشتغلة في اليمن وبنسبة تصل إلى (٨٦٪) من حجم قوة العمل، مقابل (١٤٪) من حجم قوة العمل يشغلها القطاع الحكومي والقطاع العام.

٢. إن القطاع الخاص غير المنظم يسهم بتشغيل الجزء الأكبر من حجم قوة العمل في القطاع الخاص والاقتصاد، وهذا القطاع رغم أهميته في الوقت الحاضر إلا انه لا يعول عليه كثيراً في امتصاص أعداد متزايدة من العاطلين.

٣. تواضع دور القطاع الخاص المنظم في عملية التوظيف والتشغيل. ومع ذلك فإنه بإمكانه استيعاب أعداد متزايدة من العمالة إذا توافرت له الظروف المناسبة مثل تهيئة البيئة المناسبة للاستثمار ذلك أنه سيكون الأسرع في معدل النمو، كما أن نموه سوف يسهم في تحويل القطاع الخاص غير المنظم إلى قطاع منظم.
٤. إن كبر حجم القوى العاملة في القطاع الخاص غير المنظم يعني في المقام الأول أن هذا الكم الهائل من الأيدي العاملة سيظل كما مهملًا دون تأهيل لأن القطاع الخاص غير المنظم ليس لديه القدرة على تأهيل العاملين فيه.
٥. أن صغر حجم القطاع الخاص المنظم، يعني في المقام الأول عدم قدرته على استغلال الموارد الاقتصادية في البلاد، وفي كافة القطاعات الاقتصادية، ومن ثم سيظل دوره ضئيلاً في امتصاص اليد العاملة العاطلة.

#### ٤-٢. دور القطاع الخاص في إنشاء الصناعات الصغيرة والصناعات الحرفية.

تلعب الصناعات الصغيرة والصناعات الحرفية والتي يقع أغلبها في إطار القطاع الخاص غير المنظم دوراً كبيراً في امتصاص اليد العاملة، بل أنه يعول عليها في التأسيس للانتقال إلى الصناعات الكبيرة مع مرور الزمن، وتشير الإحصائيات المتاحة عن القطاع الخاص المنظم في اليمن إلى تزايد عدد ونسبة المنشآت الصغيرة في هذا القطاع، حيث تصل نسبتها إلى حوالي (١, ٥٢٪) من إجمالي منشآت القطاع الخاص المنظم، وتشكل المنشآت المتوسطة نسبة (٦, ١٧٪)، أما المنشآت الكبيرة فتصل إلى (٢, ٢٠٪) من إجمالي المنشآت في القطاع الخاص المنظم.

وعلى الرغم من الأهمية الكبيرة والإستراتيجية للصناعات الكبيرة في أي اقتصاد، إلا أن تطوير الصناعات الصغيرة و الصناعات الحرفية يحتل أهمية هو أيضاً، حيث أن تنمية وتطوير الصناعات الصغيرة يعد من العناصر الأساسية للتطوير الصناعي والمعتمد على عنصرين أساسيين هما: (١) الاستثمار في العنصر البشري في التدريب والتأهيل، (٢) استغلال الموارد المحلية المتوفرة لدى كل بلد، وفي الحالة اليمنية يلاحظ أن البيئة مناسبة للصناعات الصغيرة والصناعات الحرفية للأسباب التالية

١. وجود عمالة رخيصة، ومهارتها متناسبة مع متطلبات تلك الصناعات.
٢. توفر رأس المال سواء على مستوى التمويل الذاتي للقطاع الخاص، أو على مستوى التمويل من البنوك.
٣. وجود طلب على منتجات الصناعات الحرفية، والصناعات الصغيرة، بحجم القدرة المالية المتدنية للمواطن اليمني ومن ثم فإن المنتجات المحلية تتناسب مع مقدراته المالية.

#### ٤-٣. دور القطاع الخاص في إنشاء ودعم مؤسسات التمويل الصغير والأصغر.

نظراً لعدم اهتمام البنوك بالتمويل الصغير والأصغر، فإن الدول والمؤسسات الدولية قد دأبت على تشجيع وإنشاء مؤسسات التمويل الصغير والأصغر، واعتبرت الدول والمؤسسات الدولية أن إنشاء مثل هذه المؤسسات يعد أحد قنوات محاربة الفقر والتخفيف من حدة البطالة في المجتمعات الفقيرة التي جانبها المكون الأكبر في الناتج القومي، وفي هذا السياق أنشأت الحكومة اليمنية مجموعة من البرامج والصناديق لدعم وتمويل الصناعات الصغيرة مثل الصندوق الاجتماعي للتنمية ووحدة تنمية الصناعات الصغيرة وبنك الأمل، كما أنشأ القطاع الخاص عدد من المؤسسات الخاصة المعنية بالتمويل الأصغر مثل مؤسسة التنمية المستدامة، فضلاً عن البرامج التي تتبناها البنوك التقليدية والإسلامية في هذا المجال، حيث أسست وحدات متخصصة

لتمويل المشروعات الصغيرة، ومن هذه البنوك بنك التسليف التعاوني الزراعي وبنك التضامن الإسلامي وبنك سبأ الإسلامي الذي يرتبط مع البنك الإسلامي للتنمية ببرنامج لتمويل الصناعات الصغيرة والصناعات الحرفية بقيمة (٥, ٣) مليون دولار أي ما يعادل (٧٠٠) مليون ريال يمني. ومع توفر هذا القدر من الاهتمام بهذه المنشآت ذلك لا يكفي نظراً للأهمية الكبيرة لهذه القطاع والذي ينبغي ان يكون جزءاً مهماً في الخطط الاستراتيجية الوطنية الهادفة الى تعزيز النشاط الاقتصادي في البلاد.

وإلى جانب التمويل والدعم في عملية الإنشاء يمكن أن يلعب القطاع الخاص دوراً محورياً في عملية التوزيع والتسويق لمنتجاتها من خلال إيجاد قنوات تصريف لتلك المنتجات، حيث تعاني الصناعات الصغيرة والصناعات الحرفية من سوء تصريف منتجاتها سواء في الداخل، أو في الخارج، وفي هذا السياق يمكن الاستفادة من تجارب القطاع الخاص في العالم الخارجي، وبالذات من تجارب دول جنوب شرق آسيا مثل الصين والهند والتي لعب القطاع الخاص فيها دوراً هاماً في تسويق منتجات الصناعات الصغيرة والأصغر من خلال:

- تمويل إنتاج سلع الصناعات الحرفية والصناعات الصغيرة وتزويدها بالمواد الخام المستوردة من الأسواق الخارجية.
- ضمان قيمة تلك السلع عند التصدير للخارج.
- تولي عملية التصدير، وتحمل مسؤولية العلاقة مع المستوردين في الخارج، وتحمل مشاكل الاعتمادات والضمانات، وشركات التأمين، وشركات الشحن.
- البحث عن الأسواق المناسبة للتصدير إليها، مع تحمل شركات التصدير مسألة تطوير تلك المنتجات بما يتواءم مع رغبات الأسواق الخارجية.
- تلعب شركات التصدير دوراً بارزاً في تحديد أسعار تلك المنتجات، عن طريق معرفتها بأسعار السلع المنافسة في الأسواق الخارجية.

#### ٤-٤. دور القطاع الخاص في تدريب الأسر الفقيرة على الأعمال الحرفية والصناعات الصغيرة.

من المعروف إن اليمن من الدول النامية ذات الكثافة السكانية التي تعاني من ارتفاع نسبة الأمية (٥٣٪)، كما أن نسبة من يقرأ ويكتب دون أي مستوى تعليمي تبلغ (٣١, ٥٪)، ومعنى ذلك أننا نتحدث عن نسبة (٧٥٪) من السكان لم يتلقوا أي نوع من التعليم المنتظم، الأمر الذي يشير بوضوح إلى مدى الحاجة إلى التأهيل والتدريب للعامل اليمني، ويلعب القطاع الخاص دوراً بارزاً في هذا المجال خاصة بعد إنشاء مراكز التدريب المختلفة، إلا إن ما ينقصنا هو التدريب في مجال المهن التقليدية والصناعات الصغيرة والحرفية، كما أن معاهد التدريب المهنية الحالية كلها تتبع الحكومة وهي محدودة ولا تستوعب إلا أعداداً محدودة قد لا تفي بنسبة (١٠٪) من المتقدمين للتدريب، ورغم إن القطاع الخاص قد ولج جميع فروع المعرفة، إلا إن دوره في إنشاء معاهد التدريب المهني ما تزال محدودة، وينتظر إن يتزايد دورها في المستقبل.

#### ٥) الدور الاجتماعي للقطاع الخاص (رؤية مستقبلية).

في ظل تعاظم دور القطاع الخاص في الحياة الاقتصادية والاجتماعية في مختلف البلدان فإن القطاع الخاص في اليمن يلعب دوراً بارزاً في التنمية الاجتماعية من منطلق إدراكه لأهمية الشراكة الاجتماعية إلى جانب إدراكه لواجبه الديني

نحو المجتمع، ومن أجل زيادة الدور الاجتماعي للقطاع الخاص فإنه من الأهمية إزالة كافة العوائق التي تحول دون قيام القطاع الخاص بدوره المنشود، كما يمكن تعزيز الدور الاجتماعي للقطاع الخاص من خلال:

١- إتجاه الفرصة للقطاع الخاص لإنشاء المزيد من مؤسسات التعليم في كافة المراحل وعلى القطاع الخاص الاستفادة من المؤسسات التعليمية المناظرة له في الخارج عن طريق إيجاد اتفاقيات تعاون مشترك معها وذلك يهدف الارتقاء بجودة التعليم والتوسع في مجالاته.

٢- اتجاه القطاع الخاص في الجانب التعليمي إلى المجالات التي لم يستطع القطاع العام أن يلبىها وخاصة التعليم الفني الذي يحتاج إليه القطاع الخاص، حيث أن أكثر من ٦٠٪ من الناتج المحلي الإجمالي يتولد داخل القطاع الخاص، ومن ثم يجب على القطاع الخاص يعي تلك الحقيقة ويعمل على إيجاد اليد العاملة الماهرة التي تلبى احتياجاته وتطلعاته المستقبلية. وتساهم في حل المشكلات الاقتصادية للبلاد وفي مقدمتها مشكلة البطالة التي تتزايد حدة بصورة مستمرة بسبب منها عدم وجود العماله الماهره والفنيه التي تلبى احتياجات السوق المحله والاقليميه.

٣- تنفيذ المزيد من الاستثمارات في القطاع الصحي سواءً من خلال إنشاء المؤسسات الصحية العلاجية كالمستشفيات أو المؤسسات التعليمية كالكليات الطبية والمعاهد الصحية والاستفادة من المؤسسات المناظرة لها في الخارج، فضلاً عن تشجيع التعليم في المجال الطبي وبالذات في التعليم العالي.

٤- أهمية استشعار القطاع الخاص المسؤولية الاجتماعية نحو أفراد المجتمع، فضلاً عن تنظيم الدور الاجتماعي للقطاع الخاص بما يعكس حقيقة جوهر الشراكة الاجتماعية للقطاع الخاص.

٥- رفع مستوى شراكه القطاع الخاص مع الحكومة ومنظمات المجتمع المدني في مجال محاربة الفقر والبطالة، حيث أن الوضع الاقتصادي الذي تعيشه اليمن ينعكس على وضع القطاع الخاص وعلى الفرص المتاحة أمامه وهو ما يتطلب من الحكومة إزالة كافة العراقيل أمام القطاع الخاص، ووضع حوافز تشجيعية خاصة فيما يتعلق بالبيئة المحيطة للاستثمار، مثل النظام الضريبي، والنظام القضائي والأمني وقد أثبتت التجارب الدولية في هذا المجال أن أكثر الدول نجاحاً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية هي تلك الدول التي حفزت القطاع الخاص على الاستثمار وتحمل أعباء التنمية.

أن قياده القطاع الخاص للمشروع الاجتماعي هي المقدمه الضروريه لتحقيق قيادته للمشروع الاقتصادي وان يقوم القطاع الخاص بهذا الدور هو أمر لا مناص منه، وان أول ما ينبغي فعله هو إزالة اللبس حول وجود تناقضات بين المصالح المشروعه للقطاع الخاص والمصلحه المجتمعيه فالمعطيات الاجتماعيه والاقتصاديه تؤكد على أهميه التطور الاجتماعي لتسهيل عمليه التطور والنمو الاقتصادي وبمعنى آخر فأن تطور انشطه القطاع الخاص وتوسعها ترتبط بدرجة كبيره بحجم ونوعيه التطور في الجوانب الاجتماعيه فالسوق تعزز من فرص الانسان وخياراته كما انه يمكن الأفراد في المجتمع من تحسين نوعيه حياتهم وتقديمهم الاجتماعي والذي يؤدي الى توسعه حجم الفرص في الأسواق أمام التجار والمستثمرين.

ولعل نجاح القطاع الخاص في تأديده دوره الاجتماعي يتمثل في مقدار ما بتحقق من زياده في فرص العمل وبشروط أفضل وفي توسيع الفرص أمام الأفراد لكسب الدخول التي تلبى متطلبات معيشتهم من العمل المناسب والأجر العادل وبما يتضمن تحقيق أمنهم الاجتماعي وتأمين مستوى ملائم من الخدمات الصحيه والتعليم وهو ما يعني قدره الانسان على تحقيق المقومات

الاجتماعيه وتبقى مسؤوليه الدوله لتكفل عدم وقوع مخاطر تهدد الحقوق الاجتماعيه للأفراد ولتوفر المناخات المساعده على تحسين الفرص والمقومات الاجتماعيه من خلال وضع السياسات والقوانين الكفيله بتسهيل دور القطاع الخاص في الأضطلاع بتقديم الخدمات الاجتماعيه المتطوره وبالجوده والسعر المناسب فضلا عن دوره الخيري الداعم لمختلف المؤسسات الاجتماعيه وعلى القطاع الخاص أن يحسن تقديم هذه الخدمات وتجنب المجتمع المخاطر النابعه من تركيبات السوق ومن النماذج الثقافيه الفير متجانسه مع ثقافتنا وحضارتنا ومجمل المخاطر الناتجه عن عمليات العولمه الأقتصاديّه والاجتماعيه.

ومن خلال هذه الرؤيه يمكن للقطاع الخاص أن يحدث تغييرا كبيرا في الأرقام والأخصائيات المتعلقه

بالتعليم والبطاله ومعدل الوفيات والفقر وغيرها من الاحصائيات الاجتماعيه وفي الاتجاه الذي يتطلع اليه الجميع والذي على أساسه يتكون البناء الاقتصادي وتعلو منجزاته ونفس الشيء يمكن أن يقال عن البناء السياسي وفق منظومه ديمقراطيه واحده ومترابطه اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا. ومن خلال الآتي:

١. أن يتحدد بوضوح دور الوله ودور القطاع الخاص في تقديم الخدمات الاجتماعيه وقيام التنسيق المستمر الذي يضمن تحقيق التوازن بين حقائق الاقتصاد المعولم وبين المقومات الاجتماعيه للأفراد والمجتمع وتحقيق التسويات العادله بين المصالح المتباينه.
٢. التركيز على نظام التعليم بأعتبره مفتاح المساواه في الفرص بين أفراد المجتمع
٣. مراجعه السياسات الوطنيه الخاصه بالعمل والعمال وبما يضمن تشكيل أوضاع العمل وتحديد شروطه ومستوى الاجور وعلى أساس المصالح المشتركه والشروط الضروريه لتحفيز الأداء والاستفاده من المعطيات الايجابيه لتحسين أوضاع المجتمع بكامله في ضوء الحقوق الأساسيه لجميع المعنيين.
٤. العمل على صعيد المجتمع المدني لتفعيل الأعمال الخيريّه الموجهه نحو الصالح العام وزيادتها بدعم هذه المبادرات فنيا وماليا كون ذلك مرتبط مباشرة بمسؤوليه القطاع الخاص نحو المجتمع وطريقه مناسبه لأنخراط القطاع الخاص في العمل الخيري وبقية الانشطه الاجتماعيه الطوعيه.
٥. تعزيز استقلاليه القطاع الخاص في أدائه وتحقيق التشابك بين الشركات مما يتيح من قيام التجمعات التضامنيه الداعمه للانشطه الاجتماعيه والأعمال الخيريّه.
٦. تعاضد المؤسسات الحكوميه ومؤسسات القطاع الخاص لتحقيق الاستقرار والأمن الاجتماعي من خلال دعم مشروعات القطاع الاجتماعي ، ماليا وفنيا.

# الشراكة الاقتصادية بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي

### ١. العلاقات الاقتصادية بين اليمن ومجلس التعاون الخليجي:

بصرف النظر عن الاعتبارات الجغرافية والثقافية والأمنية والسياسية والإستراتيجية التي تجعل من علاقة اليمن مع مجلس التعاون الخليجي أمراً مهماً ومفيداً أن لم يكن ضرورياً لكلا الجانبين، فإن الأمر الأكيد أيضاً انه حتى بنظرة اقتصادية بحتة، يمكن ان تؤدي الى تحسن العلاقة بين اليمن ومجلس التعاون الخليجي منافع ومكاسب لكلا الجانبين أيضاً، ففي مقابل ما قد تحصل عليه اليمن من منافع ومكاسب اقتصادية مختلفة، فإن دول الخليج ستحصل هي الأخرى على مكاسب ومنافع اقتصادية، مهمه ومتعدده

وفي هذا الصدد يتوقع الجانب اليمني بأنه يمكن تطوير العلاقات الاقتصادية مع دول الخليج لتحقيق جملة من الفوائد الاقتصادية ومنها الأتي:

- ◀ تعزيز وتوسيع نطاق التبادل التجاري لليمن مع العالم الخارجي وبالذات مع دول المجلس.
  - ◀ تسريع الجهود التنموية في اليمن من خلال زيادة حجم القروض والمساعدات والمعونات الاقتصادية والتنموية من دول المجلس لليمن وإعفاء اليمن من الديون المستحقة عليها لدول المجلس.
  - ◀ إمكانية تدفق رؤوس الأموال الخليجية للاستثمار في اليمن وإقامة العديد من المشروعات الاستثمارية المشتركة بين القطاع الخاص اليمني ونظيره الخليجي تسهم في تعزيز فرص ومسارات النمو الاقتصادي في اليمن وتحد من تحديات الفقر والبطالة في المجتمع.
  - ◀ الإسهام في تطوير وتنمية الموارد البشرية ومن خلال المشاركة في وضع برامج متعددة لتدريب والتأهيل والإسهام في تمويلها وعن طريق المنح والبعثات الدراسية والتعليمية
  - ◀ دعم موقف اليمن لدى المؤسسات الدولية وفي مؤتمرات المانحين للحصول على المساعدات الاقتصادية والقروض.
  - ◀ الاستفادة من خدمات وخبرات مؤسسات وأجهزة مجلس التعاون.
- غير أن هذه الفوائد والمجالات السابقة ليست على درجة واحدة من الأهمية، بل هي متفاوتة الأهمية، ومن هنا سنركز حديثنا على أهم المجالات وأبرزها وهما مجالي العمالة والتبادل التجاري.

### ١-١. مجال العمالة

أسهم تدفق عائدات النفط على دول الخليج وحصولها على موارد مالية كبيرة، وبالذات منذ ارتفاع أسعار النفط في سبعينات القرن الماضي في تعزيز آفاق وفرص التنمية والتحديث في دول الخليج، حيث سعت دول الخليج إلى استغلال الموارد المالية

في إنشاء وتطوير البنية التحتية وتعزيز جوانب التنمية البشرية المختلفة اللازمة لتحقيق النهضة الخليجية، إلا أنها واجهت مشكلات عديدة أبرزها محدودية الموارد البشرية الخليجية اللازمة لتحقيق التنمية والتطوير المنشود وتدني كفاءتها وقدراتها الإنتاجية والتنظيمية والمؤسسية، الأمر الذي ألجأها إلى استقدام عمالة أجنبية كبيرة ومتنوعة التخصصات لتلبية احتياجات التنمية المختلفة من الموارد البشرية.

وقد كانت اليمن من أوائل الدول التي استفادت من هذا الوضع، حيث تدفقت أعداد كبيرة من العمالة اليمنية في عقدي السبعينات والثمانينات من القرن الماضي، وبالذات إلى المملكة العربية السعودية، ليصل عددها في دول الخليج جميعها في نهاية الثمانينات إلى أكثر من ٢, ١ مليون عامل، أسهمت وبدرجة فعالة وإيجابية في بناء النهضة الخليجية الحديثة، كما أسهمت أيضاً في رفد الاقتصاد اليمني بمئات الملايين من الدولارات، بيد أن حرب الخليج الثانية في عام ١٩٩١، وما نتج عنها من ترحيل نحو مليون عامل ومغترب يمني قد اثر تأثيراً سلبياً بالغاً على الاقتصاد الوطني.

١. أن العمالة اليمنية لا تتمتع بالمهارة والكفاءة التي تتمتع بها مثيلتها الآسيوية
٢. ارتفاع كلفة استقدام العمالة اليمنية والعربية مقارنة باستقدام العمالة الآسيوية، فضلاً عن الأخيرة أكثر احتمالاً للعمل لساعات طويلة وربما تقبل العمل في ظروف صعبة
٣. تزايد معدلات البطالة في أوساط السكان الخليجيين وتبني دول الخليج عامة سياسة خلجنة الوظائف ومنحها الجوائز والتسهيلات للقطاع الخاص في حال تشغيله العمالة الوطنية

وفي حقيقة الأمر فإن هذه المبررات ينظر لها الجانب اليمني بأنها مبررات واهية وضعيفة وغير قادرة على الإقناع، لا سيما أن البيانات تشير إلى أن أعدادا كبيرة من العمالة الآسيوية غير ماهرة، وتعمل في مجالات لا تتطلب بالضرورة إلى المهارة، ففي السعودية على سبيل المثال تشير بيانات صندوق النقد الدولي إلى أن العمالة الوافدة التي تعمل في القطاع الخاص وتمثل نحو ٨٥٪ من إجمالي العاملين في هذا القطاع يزاولون إعمالاً وأنشطة عادية لا تتطلب مهارات خاصة، والبيانات الرسمية السعودية تؤكد هذه المسألة كذلك، فوفقاً للبيانات الخاصة بالهيكل المهني للعمالة في السعودية لعام ١٩٩٩م، فإن ما نسبته (٦, ١٥٪) من إجمالي العمالة الكلية، تعمل في المهن العلمية والفنية التي تتطلب مهارات عالية، فيما يعمل حوالي (٩, ١٪) من إجمالي العمالة كمديرين ورؤساء أداريين، أما النسبة الباقية من العمالة فتنوع أعمالها في الأعمال الكتابية وأعمال البيع والخدمات والزراعة وأعمال البناء والنقل، أما ما يتعلق بخلجنة الوظائف فإن البيانات تشير كذلك إلى أن التبني الرسمي والمعلن لها من قبل دول المجلس أو بعضها، لم يمنع من ازدياد حجم العمالة الآسيوية الوافدة فيها، كالسعودية مثلا التي زادت فيها العمالة الأجنبية خلال خطة التنمية الخمسية السادسة (١٩٩٥-١٩٩٩م) بحوالي (٨٥) ألف عامل.

من ناحية ثانية تشير التقديرات إلى أن ما يقارب من (٢٩) مليار دولار يتسرب سنويا من الاقتصاد الخليجي إلى الاقتصاديات الآسيوية في شكل تحويلات للعمالة الآسيوية، ومن المؤكد بأنه في حال انضمام اليمن - التي تمتلك فائضاً من الأيدي العاملة - إلى دول المجلس، وإحلال العمالة اليمنية بجزء من العمالة الآسيوية فإن ذلك سيحد من حجم التسرب الهائل للموارد المالية، والاستفادة منها في إطار العملية الاقتصادية الخليجية ذاتها، حيث سيتم تدوير هذه المبالغ في النظام الاقتصادي الخليجي من جديد من خلال تمويل الواردات اليمنية من دول المجلس.

كما أن الأضرار والمخاطر التي تترتب على تزايد العمالة الآسيوية في دول الخليج تتجاوز الجانب المادي الاقتصادي إلى الاعتبارات الإستراتيجية والثقافية والاجتماعية الأكثر أهمية ونقصد بها تلك المخاطر التي تتعلق بالأمن القومي العربي، والهوية القومية العربية للخليج ودوله وشعبه. وفي حال انضمام اليمن إلى المجلس وانخراط العمالة اليمنية في سوق العمالة لدول المجلس ستتم المحافظة على التجانس الاجتماعي والثقافي لسكان هذه المنطقة، ومن ثم المحافظة على هويتها العربية، وانتماؤها القومي والإسلامي.

## ١-٢. مجال التبادل التجاري

تشير بيانات الجهاز المركزي للإحصاء إلى أن حجم التبادل التجاري بين اليمن ودول المجلس شهد تطوراً ملحوظاً خلال الأعوام القليلة الماضية، ليرتفع من ١٤٥,٢ مليار ريال في العام ٢٠٠٠م إلى حوالي ٢,٥٥٠ مليار ريال في العام ٢٠٠٦م، حيث ارتفعت واردات اليمن من دول المجلس من ١١٩,٦ مليار ريال في عام ٢٠٠٠م إلى ٤١٦,٥ مليار ريال عام ٢٠٠٦م، لتشكل ما نسبته ٢٩,٩٪ من إجمالي واردات اليمن لنفس العام. وينطبق الأمر نفسه على حجم الصادرات اليمنية إلى دول المجلس، حيث ارتفعت هي الأخرى من حوالي ٧,٢٥ مليار ريال في العام ٢٠٠٠م إلى نحو ٧,١٢٣ مليار ريال لعام ٢٠٠٦م وبنسبة ١٠,٢٪ من إجمالي صادرات اليمن.

ومع ذلك فإن نمو حجم الصادرات اليمنية إلى دول المجلس خلال هذه الفترة لا يتناسب مع النمو الذي حدث لحجم وارداتها من دول المجلس، حيث لم تتعد الصادرات اليمنية إلى دول المجلس ٢,٢٧٪ من حجم وارداتها من هذه الدول، وهو ما يعني اختلال الميزان التجاري لمصلحة دول المجلس بدرجة كبيرة وبصورة متزايدة، وبالفعل لقد ارتفع العجز التجاري لليمن مع دول المجلس من ٩٣,٩ مليار ريال عام ٢٠٠٠م إلى نحو ٩,٢٨٢ مليار ريال لعام ٢٠٠٦م وقد وصل هذا العجز إلى ٧٢٨ مليار ريال في عام ٢٠٠٨ وهذا أكثر من ضعف العجز في عام ٢٠٠٦م وخلال عامين فقط، والمؤشرات هذه جميعها تؤكد أن ثمة مكاسب اقتصادية للجانبين اليمني والخليجي جراء التوسع في التبادل التجاري والعلاقات الاقتصادية، إلا أن الجانب الخليجي هو المستفيد الأكبر، والمؤكد أن الأمر سيكون كذلك في حال اندماج اليمن في مجلس التعاون، كما أن واردات اليمن السلعية من دول المجلس قد شهدت في السنين الأخيرة زيادة ملحوظة في حجمها وتنوعاً كبيراً في هيكلها لتصل إلى ٥٢٣ بند سلعي، فيما لا تزال صادرات اليمن إلى هذه الدول محدودة الحجم ضعيفة الهيكل وتتركز في سلع معدودة أهمها الصادرات النفطية ونسبة (٩,٧٦٪) من إجمالي الصادرات إلى هذه الدول عام ٢٠٠٦م، والصادرات الزراعية وبنسبة (١٠٪)، ثم السمكية (٨,٢٪)، وصادرات صناعية أخرى بنسبة (٤٪).

## جدول (١-٦) تطور حجم التبادل التجاري بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي (٢٠٠٠-٢٠٠٦م) (القيمة بالمليار ريال)

٢٠٠٠م	٢٠٠١م	٢٠٠٢م	٢٠٠٣م	٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	٢٠٠٦م	٢٠٠٧م	٢٠٠٨م
٢٥,٧	٢٨,١	٦٢,٩	٧٥,٨	٥٠	٩٠,٤	١٣٤	١٢٠,٧	١٨٣
١١٩,٦	١٤١,١	٢٠٣,٣	٢٤٣,٩	٢٤٥	٣٣١	٤١٧	٦٢٦,٣	٩١١,٧
٩٣,٩-	١١٣-	١٤٠-	١٦٨,١-	١٩٥-	٢٤١-	٢٨٣-	٥٠٥,٦-	٧٢٨,٧
٢١٪	١٩٪	٣١٪	٣١٪	٢٠٪	٢٧,٣٪	٣٢٪	١٩,٣٪	٢٠٪

المصدر: البنك المركزي اليمني: التقرير السنوي ٢٠٠٨ كتاب الإحصاء السنوي ٢٠٠٧، ٢٠٠٨



وفي إطار مجلس التعاون لدول الخليج العربية فإن دولة الإمارات العربية المتحدة تعد الشريك التجاري الأول لليمن في مجال الواردات منذ عام ٢٠٠١م وحتى العام ٢٠٠٦م، وبلغ حجم واردات اليمن منها ما بين (١٠٪) إلى (٢٢٪) من إجمالي الواردات اليمنية، فيما احتلت السعودية المرتبة الثانية في هذا المجال خلال نفس الفترة، وتراوح حجم الواردات اليمنية منها ما بين (٨، ٨٪) إلى (١٣، ٨٪)، واحتلت الكويت المرتبة الثالثة في الفترة ذاتها، وتراوح الاستيراد منها ما بين (٧، ٤٪) إلى (١١، ٧٪)، تليها عمان ثم قطر فدولة البحرين. وفي مجال تعد الإمارات أيضاً الشريك التجاري الأهم لليمن بين دول المجلس، حيث احتلت في العام ٢٠٠٦م المرتبة السادسة من بين أهم عشرين دولة مستقبلة للصادرات اليمنية، وبما قيمتها (٤٧، ٢) مليار ريال، وبنسبة (٢، ٧٪) من إجمالي الصادرات اليمنية، فيما احتلت السعودية المرتبة الثانية عشرة، وبلغ قيمة الصادرات اليمنية إليها في نفس العام نحو من (٨، ١٩) مليار، وبنسبة (٦، ١٪) من إجمالي الصادرات اليمنية. وقفزت الكويت إلى المرتبة العاشرة في العام ٢٠٠٦ ( بعد أن كانت في العام ٢٠٠١م تحتل المرتبة الخامسة عشر) وبلغت قيمة الصادرات إليها نحو من (٥، ٣١) مليار ريال، تعادل (٥، ٢٪) من حجم الصادرات اليمنية. وفي عام ٢٠٠٨م بلغت قيمة الواردات من الامارات العربية المتحدة ٦٠٣ مليار ريال وتمثل نحو ٢٩٪ من إجمالي الواردات اليمنية وحافظت بقية دول المجلس على نفس الترتيب السابق.

## مجال الاستثمار:

في مجال الاستثمار تتمتع دول مجلس التعاون الخليجي بفوائض مالية كبيرة وهي تبحث عن فرص استثمارية خارجية باستمرار نتيجة لمحدودية القدرة الاستيعابية لاقتصاديات هذه الدول ويتم استثمار اكثر من ١,٥ تريليون دولار في الصناديق السياسية خارج دول المجلس فضلا عن الاستثمارات الخاصة والتي يزيد حجمها عن حجم الاستثمارات السيادية بكثير وفي نفس الوقت فإن لدى اليمن امكانات وموارد طبيعية وبشرية كثيرة وغير مستغلة وتمثل فرصا استثمارية مجدية لرأس المال الخليجي خاصة في قطاعات السياحة والاسماك والصناعات الاستخراجية والقطاع الخدمي بشكل عام ، وازضافة الى ماسبق فإن الموقع الجيوسياسي لليمن يؤكد اهمية تعزيز الروابط الاقتصادية بين اليمن ودول مجلس التعاون الخليجي من خلال المشروعات الاقتصادية المشتركة والتي تقدم حولا لبعض التحديات الامنية التي تعاني منها دول الخليج العربي وذلك بتوفير طريق آمن لتقل النفط المصدر من دول الخليج الى الاسواق العالمية من خلال انابيب تمر عبر الاراضي اليمنية وتنتهي في الموانئ اليمنية في البحر العربي والبحر الاحمر في حالة اغلاق مضيق هرمز وكذلك خط سكة الحديد ومشاريع الطاقة وغيرها من المشروعات الاستراتيجية التي تخدم المصالح المشتركة لليمن ودول مجلس التعاون الخليجي.

## ٢. رؤية القطاع الخاص ودوره في عملية الشراكة مع مجلس التعاون لدول الخليج العربية.

يستند دور القطاع الخاص وتكامله مع دور الدولة في تحقيق الشراكة مع مجلس التعاون لدول الخليج العربية إلى الدور الهام الذي يلعبه القطاع الخاص في الاقتصاد القومي، سواءً من حيث مساهمته في تركيب الناتج المحلي الإجمالي، أو من حيث حجم العمالة التي يستوعبها ويشغلها في الاقتصاد، وقد سبق الإشارة إلى مساهمة القطاع الخاص تلك في الفصول السابقة من هذا التقرير.

وهناك عدد من المتطلبات الضرورية واللازمة لتفعيل دور القطاع الخاص اليمني في عملية الشراكة وأهمها:

• المسار الأول: يتضمن الشراكة التجارية من خلال السعي لزيادة تدفق السلع والخدمات بين الطرفين.

• المسار الثاني: يتضمن الشراكة الاستثمارية ولاسيما في القطاعات الإنتاجية وفي قطاع الخدمات أيضا وبالذات في الخدمات التي تحقق المزايا النسبية.

• المسار الثالث: يتضمن العمالة اليمنية وأشارت بعض التقارير إلى تبلور مبادرة يمنية خليجية لتسهيل حركة القوى العاملة بين اليمن ودول مجلس التعاون لمعالجة فجوة الطلب المتزايد في سوق العمل لدول المجلس بهدف التخفيف من حدة البطالة وأثارها في المجتمع اليمني والاستفادة من عوائد تحويلات المغتربين وتعزيز الاحتياطيات الرسمية وتحقيق الاستقرار في ميزان المدفوعات وتوفير موارد إضافية للاستثمار المحلي وتعزيز التنافسية في أسواق العمل للدول الخليجية.

• المسار الرابع: يتضمن البناء المؤسسي لتعزيز عمليه الشراكة

• المسار الخامس: يتضمن الفجوة التمويلية التي يعاني منها الاقتصادي اليمني، وقد تم مناقشه هذه النقطة في مؤتمر المانحين المنعقد في لندن في نوفمبر ٢٠٠٦ إذ خصصت دول الخليج أكثر من ٢,٥ مليار دولار لليمن لتجاوز معضلته الاقتصادية غير أن ذلك الدعم ارتبط بتحقيق حزمة من الإصلاحات والتي ينتظر الخليجيون تنفيذها على ارض الواقع إلى حد الآن .

ويمكن لليمن أن تعزز من فرص الشراكة مع مجلس التعاون لدول الخليج العربية من خلال:

١. ربط الإصلاحات الاقتصادية التي تتبناها بإصلاحات سياسية تسهم في إنعاش الوضع الاقتصادي، حيث أن الإصلاحات السياسية هي وقود الإصلاحات الاقتصادية.

٢. عدم مصادرة الحكومة لدور القطاع الخاص ودور الأحزاب السياسية ومنظمات المجتمع المدني في الشراكة التنموية.

٣. التخلص من ويؤر الفساد المنتشرة في الجسد الحكومي، حتى يتسنى لها بشكل سلس أن تدفع بعجلة التنمية إلى الأمام بدلا من السير بها إلى الخلف.

٤. العمل على إصلاح البنى الأساسية والعمل على تحسين سمعة اليمن محليا وإقليميا.



